



Dansk Kano og Kajak Forbund - Bestyrelsesmøde

onsdag 21. januar 2026 Online kl. 17:00

Deltagere:

Tom Faurchou (TF)
Anni Grøndal (AGO)
Kristian Nielsen (KNI)

Jarl Venneberg Jakobsen (JVJ)
Louise Jørgensen (LJO)
Richard Jacobsen (RJA)
Jeppe Jørgensen (JJO)

Christian Jacobsen (CJ)
Malene Hjorth (MHJ), referent
Nina Øverberg (NIO)

Afbud:

Dagsorden

Dagsorden	1
1. Godkendelse af referat	2
2. Godkendelse af dagsorden	2
Diskussion:	3
3. Konkurrenceanbefalinger til børn og unge	3
4. Statusopfølgning DIF strategi og slutevaluering af strategiperioden 2022-2025	6
Beslutning:	7
5. Ændringer til DKF Love og bestemmelser - en tidsplan	7
6. Repræsentation klub jubilæum	8
7. Skærpelse af kompetence ved udtagelse til internationale mesterskaber	9
Orientering:	10
8. Formand	10
9. Næstformand	11
10. Anden næstformand	12
11. Landshold og elite	13
12. Konkurrence	14
13. Klubaktivitet og motion	15
14. Facilitet og miljø	16
15. Orientering drift	17
16. Økonomi	18
17. Evt.	19
18. Bestyrelsens 'medarbejderfri' hjørne	20

1. Godkendelse af referat

Beslutning: Godkendt

2. Godkendelse af dagsorden

Beslutning: Godkendt med følgende tilføjelser:

- under pkt. 6 . jubilæum i Pagaj
- under Evt.: BE-seminar, evaluering af afsluttet klagesag

Diskussion:

3. Konkurrenceanbefalinger til børn og unge

Initiativtager/ansvarlig

Louise Jørgensen

Beskrivelse

DIF har en række anbefalinger til, hvordan et godt børne- og ungeliv i foreningsidrætten skabes. Disse anbefalinger skal sikre, at vores børn og unge trives og fastholdes i foreningsidrætten. De seneste år har deltagerantallet til konkurrencer i sprint og marathon i DKF regi (DM og regattaer) været faldende. Denne tendens har været særlig tydelig for de yngste aldersklasser.

DIF anbefaler, at børn (0-12 år) kan introduceres for konkurrenceaktiviteter, der er tilpasset børnenes forudsætninger og behov. Fokus bør dog være på udvikling, mestring og kammeratskab fremfor at vinde. Unge (13-18 år) kan deltage i regelmæssige konkurrenceaktiviteter i henhold til deres motivation og mål. Anbefalingerne er listet i Bilag 1, men samlet set anbefales det, at konkurrencer for børn under 13 år har fokus på udvikling og det sociale, tilgodeser alle sportslige niveauer, foregår i nærmiljøet og at børnenes resultater ikke offentliggøres. Deltagelse i en stor weekendturnering som et danmarksmesterskab eller regatta med fokus på præstation, hvor man udskilles i løbet af stævnet, langt fra nærmiljøet og med offentlige resultatlistes er derfor ikke en alderssvarende aktivitet for U12-udøvere.

Målet med denne diskussion er, at DKF's bestyrelse vedtager en proces for at udvikle konkurrenceformater for børn og unge, så konkurrencerne for særligt U12 i højere grad følger DIF's anbefalinger. De nye konkurrenceformater skal udvikles i tæt samarbejde med vores lokale foreninger og arrangører.

Indstilling

For at sikre at vores børn og unge deltager i alderssvarende konkurrencer, anbefales det at indføre en række tilpasninger af U12-klassen i 2026 og 2027. I samarbejde med vores lokale foreninger og arrangører skal U12-klasserne gentænkes, så U12 fremover konkurrerer i holddiscipliner (mandskabsbåde og stafetter) og nye børnevenlige discipliner (eksempelvis forhindringsløb) fremfor K1. Samtidig med disse ændringer skal PaddleBattle Cup rebrandes fra et begynderstævne for U10, U12, U14 og U16 til et børnestævne for alle børn uanset niveau.

Ændring af U12-klasser fra individuelle discipliner til mandskabsbåde og stafetter til DM kræver en ændring af de "Nationale kaproningsbestemmelser for sprint, 6 Danmarksmesterskaber, Bådtyper & klasser". Det er regler, som bestyrelsen har mandat til at forandre.

Nedenfor ses forslag til proces.

Status for 2025:

- Individuelle U12-klasser til DM, Bagsværd Regatta, Maribo Regatta og ergometerkonkurrencer.
- PaddleBattle Cup (PBC) er et begynderstævne for U10, U12, U14 og U16.

	Anbefalet proces
2026	<p>DM (sprint og marathon): Udvikling af alternative U12-klasser og -formater. DM ergometer: ingen ændringer i 2026. PBC: rebranding til et børnestævne (U10, U12, U14) fremfor et begynderstævne.</p> <p><i>Det anbefales at afvikle en workshop ved årsmødet, om dette emne.</i></p>
Evaluering	<p>Spørgeskema til relevante interessenter Workshop ved årsmøde Justering til videre proces, som præsenteres og diskuteres med bestyrelsen</p>
2027	<p>DM (sprint og marathon): Fortsat udvikling af U12-klasser og -formater. U12 kan konkurrere i mandskabsbåde og stafetter. DM ergometer: Udvikling af alternative U12-klasser og -formater. PBC: Videreudvikling af PBC som børnestævne for U10, U12 og U14.</p> <p><i>Det anbefales at afvikle en workshop ved årsmødet, om dette emne, og det anbefales at afvikle et onlinemøde op til sæsonen, for at snakke formaterne igennem</i></p>
Evaluering	<p>Måling på antal deltagere Spørgeskema til relevante interessenter Workshop ved årsmøde 1-2 online møder i løbet af sæsonen Justering til videre proces, som præsenteres og diskuteres med bestyrelsen</p>

Bilag

Anbefalinger fra "DET GODE BØRNE- OG UNGELIV I FORENINGSIDRÆTTEN - Holdning og handling), DIF, 2018 ([DET GODE BØRNE- OG UNGELIV I FORENINGSIDRÆTTEN Holdning og handling](#)):

- A. Træning og konkurrence for børn og unge skal tilrettelægges og foregå i overensstemmelse med deres fysiske og mentale udvikling. Det vil sige efter principperne i det aldersrelaterede træningskoncept (ATK)
- B. At fejle skal anerkendes og accepteres som et led i en udviklingsproces
- C. Alle uanset niveau skal have trænerens opmærksomhed under træning og konkurrence
- D. Fokus skal være på individets langsigtede sportslige udvikling frem for det kortsigtede resultat
- E. Alle skal som minimum op til puberteten have ligelig 'spilletid' i konkurrencesituationer, men gerne også på ungdomsholdene
- F. Specialisering og aktiv selektion inden puberteten skal som udgangspunkt undgås
- G. Børn og unge skal have mulighed for selv at vælge sportsligt niveau, og hvilke kammeratskabsgrupper de ønsker at være en del af
- H. Placering af udøvere i træningsgrupper og udformning af konkurrencer skal ske ud fra sportsligt niveau og mental alder frem for at være alders- og kønsopdelt
- I. Resultater og ranglister for idræt for børn under 13 år bør ikke offentliggøres
- J. Fra 13 årsalderen skal træningen lægge vægt på progression og umiddelbar feedback
- K. Fra 13 årsalderen skal unges fascination af idrætten stimuleres med 'højdepunktsoplevelser

- L. Idrætskonkurrencer for børn under 13 år foregår i nærmiljøet, og 'aktionsradius' udvides i takt med alder/større mobilitet.

Referat og beslutning

Traditionelt har vi lavet konkurrencer fra A til B. Men efter møde med Torben (sportschef), Kathrine (B&U/Talent) og Louise (BE-medlem) er der lavet ovenstående forslag til proces for ændringer.

Louises (LJO's) vej frem er alternative formater, der kan lægges ind i konkurrencerne. U12 K1 løb skal evt. ud, men der skal være andre muligheder. Derfor handler det om en god proces for udvikling. Nedsættelse af arbejdsgruppe, der sigter mod 2027 sæsonen, med oplæg på årets årsmøde (2026). Tilpasninger skal ske i god dialog med klubberne og arrangørerne. 2026 er i gang, så det vil være for sent at ændre noget på forårets konkurrencer. Men udvikling af nye formater kan foregå i løbet af foråret. Klubberne skal inddrages - der er flere klubber, der allerede er interesserede og har ideer.

Tom (TBF): udtrykte sin glæde over, at vi i 60 år har gjort, som vi har gjort og ser ikke umiddelbart sammenhæng mellem antallet af børn og graden af leg. Børnene kommer for det sociale ifbm træning. Vi skal starte med at introducere de unge for paddle battle- konceptet og så køre videre med overbygning og konkurrencer. Det foreliggende forslag er fint og det er en god idé at tage fat i klubberne ifbm Årsmødet.

Jarl (JVJ): Lokale introduktionsstævner har været efterspurgt. Dette bør man arbejde med. Tidspunktet for udvikling er det rette. Nedsæt nogle arbejdsgrupper med interesser rundt omkring som det første.

Jeppe (JJ): Det er vigtigt at være opmærksom på, at der er forskellige målgrupper blandt børn, så vi også får fat i dem, der ikke nødvendigvis vil ro stærkt.

Beslutning: Der skal sættes nogle rammer for en arbejdsgruppe med baggrund i nuværende praksis samt DIF's anbefalinger. Der skal være aktiviteter for U12 uanset hvordan de så udformes. Og vi skal søge at få dem med, der ikke er med i dag. Interesser til en arbejdsgruppe skal kontaktes i den kommende tid.

4. Statusopfølgning DIF strategi og slutevaluering af strategiperioden 2022-2025

Initiativtager/ansvarlig

NIO/CJ

Beskrivelse

DKF har nu sendt det sidste evalueringsskema for strategiperioden til DIF. Skemaet indeholder vores egen vurdering af vores sidste halve år i DIF aftalen 2022-2025, samt en slutevaluering af hele perioden 2022-2025.

Bestyrelsen har tidligere udtrykt et ønske om at statusopfølgningen og resultaterne i vores mål er tættere sammenknyttet og ikke en lang liste med punkter. Denne gang vedlægger vi den evaluering, vi har gjort til DIF. I 2026 skal vi evaluere strategien i et andet system, som vi endnu ikke ved helt hvordan ser ud. Vi regner med at vi får en indføring i dette system i møde med vores strategikonsulent i start februar. Vi håber at skemaet er så smart at vi kun har behov for at gøre statusopfølgningen et sted, og at vi kan indrapportere løbende.

Indstilling

Evalueringen tages til efterretning, og den videre proces diskuteres.

Bilag

📎 Strategiopfølgning 21-28 (inkl DIF aftale)

☰ Evaluering af vores spor i DS skema (januar 2026)

Referat og beslutning

Rapporten og opfølgningen bør udbygges lidt, så vi kan få endnu større udbytte af evalueringerne fremover. Som den fremstår nu, er den lidt tynd, selvom den opfylder DIF's krav til opsamling. Vi bør bruge foråret indtil sommer til at drage flere konkrete erfaringer.

Beslutning:

5. Ændringer til DKF Love og bestemmelser - en tidsplan

Initiativtager/ansvarlig

MHJ

Beskrivelse

Årsmødebeslutning vedr. §11 er lagt ind i kladden - markeret med gult.

Derudover modtages evt. andre ændringer i perioden indtil d. 18. marts.

Ændringerne godkendes endeligt på BE-møde i april - d. 15. april, hvorefter Love og bestemmelser i ny udgave offentliggøres og lægges ud på hjemmesiden.

Indstilling

Tages til efterretning

Bilag

[“Love og bestemmelser 2026” dokument til opdatering](#)

Referat og beslutning

Louise (LJO) vil have nogle opdateringer til konkurrencereglerne med i ny udgave - bl.a. vedr. Ocean race - og hun kunne godt tænke sig, at reglerne generelt bliver nemmere at læse. Det vil vi arbejde os tættere på. Ændringsforslag modtages ifølge den ovenfor foreslåede proces.

Christian (CJ): ICF arbejder på en større reform vedr. regler, så vores indsats bør måske tilpasses dette. DASU har arbejdet med en 'bot', der formidler regelsættet. Kan vi gøre dette også? Dette vil vi se på.

Den foreslåede proces blev godkendt.

6. Repræsentation klub jubilæum

Initiativtager/ansvarlig:

TBF

Beskrivelse:

1

Bestyrelsen skal gerne være repræsenteret til 90 års jubilæum den 20. juni i Trekantsområdet. Overdrage gave og stå for en formel hilsen / tale fra DKF.

2

Den 26. februar 2026 kl. 16.00 med afslutning kl. 18.00. Maritimt Center, Esbjerg Strand 100 års jubilæum Esbjerg Roklub

Indstilling:

Repræsentant(er) udvælges.

Bilag

Referat og evt. indstilling:

Ad. 1. Tom vil gerne tage den.

Ad. 2. Richard er inviteret af Lars B. og har sagt ja.

Der udleveres gaver til repræsentanterne.

Øvrig repræsentation blev drøftet:

- Pagaj - se ikke offentliggjort dokument
- 361 jubilæum: Her deltager Louise og Kristian

7. Skærpelse af kompetence ved udtagelse til internationale mesterskaber

Initiativtager/ansvarlig:

JVJ

Beskrivelse:

I forbindelse med en konkret udtagelsessituation i 2025 er der truffet en beslutning uden for den fastlagte sportslige beslutningskæde (landstræner og sportschef). Det har synliggjort behovet for at præcisere og skærpe kompetencefordelingen mellem direktør, sportschef og den sportslige proces.

For at sikre klarhed, entydigt ansvar og konsistens i udtagelser gældende for indeværende sæson og fremadrettet er følgende formulering indarbejdet i udtagelseskriterierne:

“Udtagelser til international mesterskabsdeltagelse træffes på baggrund af den sportslige proces og godkendes endeligt af DKF’s sportschef.”

Indstilling:

Det indstilles, at bestyrelsen godkender formuleringen som præcisering af kompetencefordelingen og tager den til efterretning som gældende praksis for indeværende sæson og fremadrettet.

Bilag

Referat og evt. indstilling:

Efter en grundig drøftelse vedtog bestyrelsen følgende:

Såfremt der opstår uenighed om udtagelse blandt medlemmerne af den sportslige stab (sportschef, talentchef og landstræner), håndteres sagen efter følgende procedure:

Sagen drøftes i et forum bestående af sportschef, direktør, eliteansvarlig, bestyrelsesmedlem og formand. Drøftelsen sker med udgangspunkt i:

- De vedtagne udtagelseskriterier og DKF's forretningsgang
- Input fra de relevante landstrænere
- Respekt for bestyrelsens politiske ansvar
- De forpligtelser, der følger af samarbejdsaftalen med Team Danmark

Orientering:

8. Formand

Initiativtager/ansvarlig

TBF

Beskrivelse/ Orientering:

Jeg har deltaget i DIF formandsmøde i Herning 2 - 3 januar med de øvrige DIF formænd. Vi startede fredag 17:30 med fokus på governance i forbundene. Samlet kan man konstatere at der er en ens udfordring ift. det politiske og den adm. Organisation.

Vi står rigtig fornuftigt ift. governance, vi har godt styr på processerne og vores årshjul sikre ligeledes vi har den rette proces.

Udover det var det 3 indlægsholder som satte fokus på udvikling og sikring af fremdrift som imødekommer vores medlemmers ønsker til nye tiltag for vi er relevante.

Der var en god aktivitet, hvor vi i grupper skulle se en SWOT analyse for DIF idrætten, super god workshop.

Samlet et par rigtig gode dage med udbygning af vores netværk.

God samtale med CJO om forberedelse til vores bestyrelsesseminar i feb. mdr.

Bilag**Bestyrelsens kommentarer:**

Tom (TBF) sad sammen med de blå forbund i Herning, hvilket gav god mening samt god dialog. SWOT-analysen var spændende ifht de 'trusler', der møder idrætten udefra.

9. Næstformand

Initiativtager/ansvarlig

AGO

Beskrivelse/orientering

Bilag

Bestyrelsens kommentarer:

Der har været tværklubmøde i syd med 12 deltagende klubber. Kontingentet er stadig til diskussion. Der kommer en invitation til DKF til et møde om de tilbud, der er på DKF-hylderne. Format: workshop, der giver en konstruktiv snak.

Vi bør bruge erfaringer fra CJ's møde med Gudena. Det er vigtigt at segmentere 'elevatortalen'.

Jeppe (JJ) funderede over, hvorfor klubberne ikke kommer til årsmøde? Samtalen er konstruktiv nu, men der er stadig tvivl om tydeligheden af, hvad det er vi tilbyder. Dette vil man sædvanligvis opleve på årsmødet.

Richard (RJA) fortalte, at det er en 'spiseseddel', der efterlyses, meget simpelt sat op. Richard opfordrede i øvrigt på tværklubsmødet klubberne til at komme til årsmødet.

10. Anden næstformand

Initiativtager/ansvarlig

KNI

Beskrivelse

Sponsorarbejde:

Bilag

Bestyrelsens kommentarer:

11. Landshold og elite

Initiativtager/ansvarlig

JVJ

Beskrivelse

Omkring jul fik vi de endelige OL kvalifikationsregler fra IOC/ICF. Derfra har der været tryk på, for at få formuleret og diskuteret de endelige udtagelseskriterier for hvem der skal med til de første OL-point givende konkurrencer. Bl.a. dette har jeg orienteret bestyrelsen om via mail den 17/12.

Her i starten af januar fik vi afholdt et fint KC/TC evalueringsmøde i Odense, hvor der blev erfaringsudvekslet, skabt større rød tråd i det fælles KC/TC arbejde samt dialog med vores landstrænere om de endelige Udtagelseskriterier for de både der skal ud og jagte OL point. Alle de udtagelseskriterier som ikke berører dette, er ved at blive lavet i skrivende stund.

Dertil har jeg været til B&U møde med DIF's bestyrelse sammen med bl.a. Kathrine Elsig. Mødet var en øjenåbner for mig (i forhold til inddragelse af børn og unge) og en kæmpe bekræftelse i at DKFs B&U afdeling virkelig har gang i nogle gode koncepter i forhold til inddragelse af B&U i beslutninger.

Dertil har vi fået Lone om bord som sportschef for Polo og jeg skal snarest afholde møde med hende.

Bilag

Bestyrelsens kommentarer:

Jarl vil bestræbe sig på fremover at orientere mere, da der sker så meget på området.

12. Konkurrence

Initiativtager/ansvarlig

LJO

Beskrivelse

Samarbejds møde Elite og Konkurrence

08-12-2025 - Møde med Torben Koue, Finn Pape og Katrine Elsig Jensen vedr. samarbejde imellem Konkurrence, herunder stævnearrangører og Elite, samt trænere.

Der er mulighed for dialog om trænerens behov i forbindelse med udtagelser. Det er dog vigtigt at disse bringes op i rigtig god tid, med de enkelte arrangører, så behov og konsekvenser kan afklares inden stævneinvitationer sendes ud. Det er ligeledes vigtigt at information og ønsker fra landstrænere distribueres til klubberne og deres holdledere inden tilmeldingsfristerne, så holdlederne har mulighed for at tage højde for det i deres tilmeldinger.

Udvikling af konkurrencekoncepter for børn og unge

13-01-2026 Møde med Katrine Elsig Jensen og Torben Koue vedr udvikling af konkurrencekoncepter for børn og unge samt anbefalinger fra DIF.

Se andet punkt 3 på dagsordenen.

Ergometer

Planlægning af DM Ergometer 2026 24/1 er igang.

Der har været debat blandt Ergometerroere om, hvordan **rekorder** registreres. Specielt for Masters er vi ofte ude for, at alle aldersklasser ikke oprettes, og at ældre Masters rykkes ned i yngre klasser.

Spørgsmålet er om rekorden hører til i den klasse man har roet i, eller den aldersklasse, hvor man hører til baseret på fødselsår? Efter dialog med Anders Krintel er vi kommet frem til flg. formulering:

“En roers navn og tid optages på rekordlisten i den aldersgruppe (baseret på fødselsår), man man tilhører, når tiden sættes”.

Andre DM'er

Der er startet dialog om DM Sprint og rakt ud til klub vedr. DM Maraton.

DM Ocean Race afventer til andre ting er på plads.

Bådvægte

Bådvægte er til kalibrering og rep.

Søborg Vægtservice har tilbudt at udbedre den dårligste af vægtene, uden betaling af reservedele, imod at blive nævnt som partner / sponsor.

Polo

Hermed datoer for DT2026. Til DT4 d. 29 august er der ønske om repræsentation fra DKFs ledelse og/eller bestyrelse.

DT1: 9-10 maj

DT2: 13-14 juni

DT3: 8-9 august

DT4: 29-30 august (finalestævne for dame, herre og ungdomsrækkerne)

DT5: 26-27 september

Bilag

Bestyrelsens kommentarer:

Ifht ergometer DM har der været spørgsmål til, hvor masternes rekorder kommer til at ligge. Svar: Rekorder bør lægges ifht ens egen aldersklasse (fødselsår). Anders Krintel fører rekordlisten.

Louise (LJO) har rakt ud til en klub vedr. DM maraton (i Amager Strandpark)

Vores bådvægte har været til rep., hvilket har reddet os en naturalie-sponsor, Gunnar.

Kristian (KNI) deltager ved ergometer DM i Gladsaxe for at overrække medaljer.

13. Klubaktivitet og motion

Initiativtager/ansvarlig

RJA

Beskrivelse

Bilag

Bestyrelsens kommentarer:

Richard (RJA) var med til tværklubmøde i syd. Se ovenfor.

14. Facilitet og miljø

Initiativtager/ansvarlig

JJO

Beskrivelse

Møde i Blåt Netværk

Der blev den 13. januar 2026 afholdt møde i Blåt Netværk (specialforbund under DIF, med aktiviteter på/i vandet).

På mødet blev der især drøftet ansøgning til DIF om midler til en fælles konsulent til det blå område. Derudover drøftelse af samarbejdsaftale mellem de blå forbund om indhold, drift m.v. i forhold til konsulentstillingen, samt nedsættelse af en styregruppe, der skal følge arbejdet og komme med input til projektstillingen.

Møde i Søsportens Sikkerhedsråd, Forretningsudvalget

Forretningsudvalget i Søsportens Sikkerhedsråd afholdte møde den 15. januar 2026.

På dagsordenen var bl.a. drøftelse om muligt indhold på rådsmødet primo marts 2026. Desuden drøftelse om mulige fremtidige fokusområder og indsatser, bl.a. øget fokus på sikkerhed blandt ældre aktive (hos DKF kan det f.eks. være at opfordre til, at man til enhver tid bør være sikker på, at man kan foretage selvredning).

Bilag

Bestyrelsens kommentarer:

Christian (CJ): Der er opbakning til det blå netværk, men også forskellige niveauer af konkret involvering og bidrag til de fælles opgaver. DKF er med i styregruppen i det første år. Vi skal sørge for at balancere indsatsen.

15. Orientering drift

Initiativtager/ansvarlig

Malene Hjorth / Christian Jacobsen

Beskrivelse

Indstilling

Orientering tages til efterretning

Bilag

[Link til orientering](#)

Bestyrelsens kommentarer:

Aftalen med Zeaeye er opsagt, det har givet nogle akutte opgaver ifht at få vist begivenheder og lavet en bookingløsning. En WooCommerceløsning. Sidenhen må vi arbejde med de andre funktioner, vi gerne vil have i vores portal.

Der er opbakning fra bestyrelsen til det skridt, der er taget. Når der meldes ud, skal det meldes ud at Onboard app'en ikke forsvinder. Den erstatter sejsikkert og alarm.

Vores licenskort kommer ikke til at ligge i app'en. Der arbejdes på en anden visning, men bookingløsning står først for.

16. Økonomi

Initiativtager/ansvarlig

Christian Jacobsen / Kristian Nielsen

Beskrivelse

Indstilling

Status tages til efterretning.

Bilag (ikke delt offentligt)

Bestyrelsens kommentarer:

Der foreligger endnu ikke et regnskab - der bogføres på livet løs.
Christian (CJ) har møde med Maiken(økonomi) fredag d. 23/2.

17. Evt.

Seminar 6.-7. marts i Roskilde.

Der ligger en sag hos Torben (TKO), som skal lave en redegørelse vedr. en tidligere nævnt sag. Klagerne ønsker ikke at gå videre med sagen, men erfaringer fra sagen skal drages.

18. Bestyrelsens 'medarbejderfri' hjørne

Initiativtager/ansvarlig

TBF

Beskrivelse

Jf beslutning den 2. oktober 2025 er der et fast punkt på dagsordenen med en lukket bestyrelsesdel med rum til bl.a. at drøfte:

- 1) strategiske overvejelser, der kræver fuld åbenhed blandt bestyrelsesmedlemmerne.*
- 2) interne bestyrelsesforhold.*
- 3) samt fortrolige spørgsmål, der alene er bestyrelsens ansvar.*

For at understøtte en velfungerende og transparent governance-struktur føres referat, så administrationen og øvrige relevante parter ikke efterlades i uvished om konklusioner eller beslutninger.

Indstilling

Bilag

Referat og beslutning