



Dansk Kano og Kajak Forbund - Bestyrelsesmøde

15. juni 2026

Deltagere:	Tommas Nielsen (TNI)	Christian Jacobsen (CJ)
Tom Faurschou (TF)	Louise Jørgensen (LJO)	Malene Hjorth (MHJ), referent
Anni Grøndal (AGO)	Richard Jacobsen (RJA)	
Kristian Nielsen (KNI)	Jeppe Jørgensen (JJO)	

Afbud:

Dagsorden

<u>Dagsorden</u>	1
<u>1. Godkendelse af referat</u>	2
<u>2. Godkendelse af dagsorden</u>	2
<u>Diskussion:</u>	3
<u>3. Strategi 2026-2029 samt opfølgning juni 2026</u>	3
<u>4. Kajakpolo</u>	4
<u>5. Debat om prioriterede datoer for DM'er o.l. / Kalender 2027</u>	5
<u>6. Årsmøde lovforslag</u>	6
<u>Beslutning:</u>	7
<u>7. Bestyrelsesløfte & Bestyrelsens værdier</u>	7
<u>8. Love og vedtægter - opdateret version</u>	8
<u>9. Godkendelse af havkajak instruktør-norm</u>	9
<u>10. Årsmøde 2026 plan og ramme</u>	10
<u>11. Ærestegn</u>	11
<u>Orientering:</u>	12
<u>12. Formand</u>	12
<u>13. Næstformand</u>	13
<u>14. Anden næstformand</u>	14
<u>15. Landshold og elite</u>	15
<u>16. Konkurrence</u>	16
<u>17. Klubaktivitet og motion</u>	17
<u>18. Facilitet og miljø</u>	18
<u>19. Orientering drift</u>	19
<u>20. Orientering om AI politik</u>	20
<u>21. Orientering om Høring vedr. ændring af DIF love og lovregulativer</u>	21
<u>22. Orientering om Marathon VM 2027 værtskab</u>	22
<u>23. Orientering om Kajakpolo VM 2028</u>	23
<u>24. Økonomi</u>	24
<u>25. Evt.</u>	26
<u>26. Bestyrelsens 'medarbejderfri' hjørne</u>	27

1. Godkendelse af referat

Beslutning:

2. Godkendelse af dagsorden

Beslutning:

Diskussion:

3. Strategi 2026-2029 samt opfølgning juni 2026

Initiativtager/ansvarlig

CJ/MHJ/TBF

Beskrivelse


Det er aftalt, at bestyrelsen 4 gange årligt forholder sig til fremdrift på strategien aftalt med DIF.

Aktuelt afventes DIF's rapporteringssystem og vi afrapporterer derfor i nedenstående fil.

Indstilling

Drøftes og tages til efterretning

Bilag

 DIF/DKF strategi opfølgning 2026 2. kvartal

Referat og beslutning

4. Kajakpolo

Initiativtager/ansvarlig

TNI

Beskrivelse

Vi har primært tre forskellige elite-søjler i DKF: kano-kajak sprint, maraton og kajakpolo. Disse tre fungerer forskelligt i deres opsætning, primært som følge af den økonomi, der er til rådighed, og dels som følge af udformningen af stævnet. Der er for nyligt nedskrevet nogle principper for rejse i landsholdsregi, som kan findes her:

https://docs.google.com/document/d/1AAZVRonJtT-HZjARDiRbVImuJjY94vruX23xRcM3P_A/edit?usp=sharing

Kort sagt bygger det på fire hovedprincipper: kollektiv rejse og ophold som et samlet hold, centraliseret booking gennem administrationen, egenbetaling via klubandel, og en beslutningstrekant bestående af landstræner, sportschef og kajakpolochef. Principperne er udformet med det formål at professionalisere sporten og styrke sammenholdet på tværs af holdene.


Vi har pt. et dame-landshold, som står og råder over 6 spillere (det mindste antal der skal til). Der udtrykkes bekymring for de udgifter, der er forbundet med de kommende stævner, som de mener at kunne minimere, hvis de selv står for booking og ophold.

Dette går mod de opstillede principper, men at fastholde principperne kan resultere i en komplet manglende deltagelse og i værste fald mangel på spillere.

Indstilling

Jeg ønsker en diskussion omkring krav og fremtid for kajakpolo. Muligheder for rekruttering og at arbejde med en større trup samt evt. en langsigtet plan, der arbejder hen imod de principper, der ønskes fra DKF's side.

Bilag

 Bestyrelsesorientering_kajakpolo.md (Kun delt med bestyrelse)

Referat og beslutning

5. Debat om prioriterede datoer for DM'er o.l. / Kalender 2027

Initiativtager/ansvarlig

CJ / LJO

Beskrivelse

Til brug for den videre planlægning kan en kort principiel tilkendegivelse af holdninger til nøgledatoer for DM'er, spring regatta, Instruktørsamling, DKF's deltagelse i DM ugen være nyttig.

Bemærk at den internationale kalender pt er ekstremt mangelfuld.

Af særlig opmærksomhedspunkter skal nævnes: VM værtskab maraton, Drøftelse af deltagelse i DM ugen med maraton DM, DKF er vært for nordiske ungdomsmesterskaber sprint, EM senior sprint erstattes af European Olympic Games, Sprint World Cup holdes sandsynligvis 2 x uden for Europa og på utraditionelle datoer.

Indstilling

Kort diskussion

Bilag

 Kalender_2027 (Ikke delt offentligt)

Referat og beslutning

6. Årsmøde lovforslag

Initiativtager/ansvarlig:

TBF

Beskrivelse:

Drøftelse af eventuelle forslag.

Indstilling:

Bilag

Referat og evt. indstilling:

Beslutning:

7. Bestyrelsesløfte & Bestyrelsens værdier

Initiativtager/ansvarlig


TBF

Beskrivelse

Indstilling

Løfte og værdier indstilles til endelig beslutning

Bilag

 Bestyrelsesløftet og værdier for bestyrelsen

Referat og beslutning

8. Love og vedtægter - opdateret version

Initiativtager/ansvarlig

MHJ

Beskrivelse

Se en opdateret version af DKF's Love og vedtægter via link. Der er hovedsagelig tale om tekniske rettelser samt en opdatering af bestyrelsens ansvarsopgaver under Forretningsgang.

Indstilling

Ny udgave af Love og vedtægter indstilles til godkendelse

Bilag

[Link til Love og vedtægter](#)

Referat og beslutning

9. Godkendelse af havkajak instruktør-norm

Initiativtager/ansvarlig

Anni Grøndal, Kristian Nielsen og Richard Jacobsen

Beskrivelse

Der har været et ønske om at tydeliggøre vejen til at blive havkajak instruktør 3ABC, og gøre det nemmere. Især tiden det tidligere har taget, har skabt frustrationer hos nogle. Forslaget til at afhjælpe flaskehalsen for instruktør 3ABC med en særlig prøve, hvor alle der afventede føldeltagelse kunne deltage, bliver med den nye norm, erstattet af muligheden for at blive instruktør 3ABC med en tro og love erklæring. Kravene sænkes markant, og tiden man skal bruge for at blive instruktør 3A/B/C kan nu halveres. Vejen dertil er også væsentligt forsimplet i og med at man ikke skal vurderes i et følførløb.

Indstilling

Det indstilles at DKF havkajak instruktørnormen godkendes med især en væsentlig ændring af mulighederne for at blive instruktør 3ABC. Arbejdsgruppen for udvikling af normen bedes forholde sig til omfanget af ændringerne, og de konsekvenser det får i forhold til at DKF sikrer det tekniske og kvalitetsmæssige niveau i uddannelserne.

Den nye norm, samt bekymring og kommunikationsplan, er ikke offentlig før godkendelse.

Bilag (ikke delt offentligt)

[Note med bekymring](#)

[Plan for kommunikation](#)

[Revideret havkajak instruktør norm](#)

Referat og beslutning

10. Årsmøde 2026 plan og ramme

Initiativtager/ansvarlig:

MHJ

Beskrivelse:

Bestyrelsen har stukket følgende retningslinier ud for årsmøde 2026:

- Der holdes fast i et weekendarrangement. Dato 20.-22. november.
- Fredag afholdes bestyrelsesmøde på venue - som vi kender det - en del af dette møde er med deltagelse af ansatte.
- Alle vedtægtsbestemte punkter lægges søndag, som ifølge DKF's vedtægter er gratis for deltagerne.
- Lørdag planlægges som samlingsdag for klubber og medlemmer - man har i budgettet antaget en deltagerindtægt på kr. 175.000 (117 deltagere a kr. 1500). Udgiftsbudgettet er sat til kr. 425.000. På årsmøde 2025 var der tilkendegivelse fra forsamlingen, som anerkendte behovet for at skulle betale ekstra for deltagelse lørdag (udover betaling for overnatning).

Forslag til lørdagens form og indhold:

- Se vedlagte bilag (som ikke er delt offentligt)

Indstilling:

Oplægget vedrørende lørdagens form og indhold indstilles til beslutning.

Bilag

[Oplæg vedr. lørdagens program](#) (ikke offentligt)

[Årsmøde Budget](#) (Ikke offentligt)

Referat og indstilling:

11. Ærestegn

Initiativtager/ansvarlig:

MHJ

Beskrivelse:

En klub har ansøgt om tildeling af ærestegn til en række medlemmer (5 stk.). Se vedhæftede lukkede dokument med ansøgningerne.

Indstilling:

Det indstilles, at bestyrelsen forholder sig til kandidaterne og, i fald alt er godt, godkender.

Bilag :

[Se bilag her](#) (ikke offentligt)

Referat og evt. indstilling:

Orientering:

12. Formand

Initiativtager/ansvarlig

TBF

Beskrivelse/ Orientering:

Bilag

Bestyrelsens kommentarer:

13. Næstformand

Initiativtager/ansvarlig

AGO

Beskrivelse/orientering

Bilag

Bestyrelsens kommentarer:

14. Anden næstformand

Initiativtager/ansvarlig

KNI

Beskrivelse

Bilag

Bestyrelsens kommentarer:

15. Landshold og elite

Initiativtager/ansvarlig

JVJ

Beskrivelse

Bilag

Bestyrelsens kommentarer:

16. Konkurrence

Initiativtager/ansvarlig

LJO

Beskrivelse

Bilag

Bestyrelsens kommentarer:

17. Klubaktivitet og motion

Initiativtager/ansvarlig

RJA

Beskrivelse

Bilag

Bestyrelsens kommentarer:

18. Facilitet og miljø

Initiativtager/ansvarlig

JJO

Beskrivelse

Blåt Netværk

Christian Jacobsen og jeg deltog i møde den 1. juni 2026 i styregruppen for Blåt Netværk.

Status for det fælles initiativ blev drøftet, herunder samarbejdet med den nye "blå konsulent" i DIF (som også deltog i mødet). Der var desuden drøftelse om bl.a. samarbejde og initiativer i f.t. Københavns Havn, og forventninger og muligheder i f.t. de nye outdoorcentre.

Bilag

Bestyrelsens kommentarer:

19. Orientering drift

Initiativtager/ansvarlig

Malene Hjorth / Christian Jacobsen


Beskrivelse

Indstilling

Orientering tages til efterretning

Bilag

Link til orientering

 Orientering Drift - 2025.06.15

Bestyrelsens kommentarer:

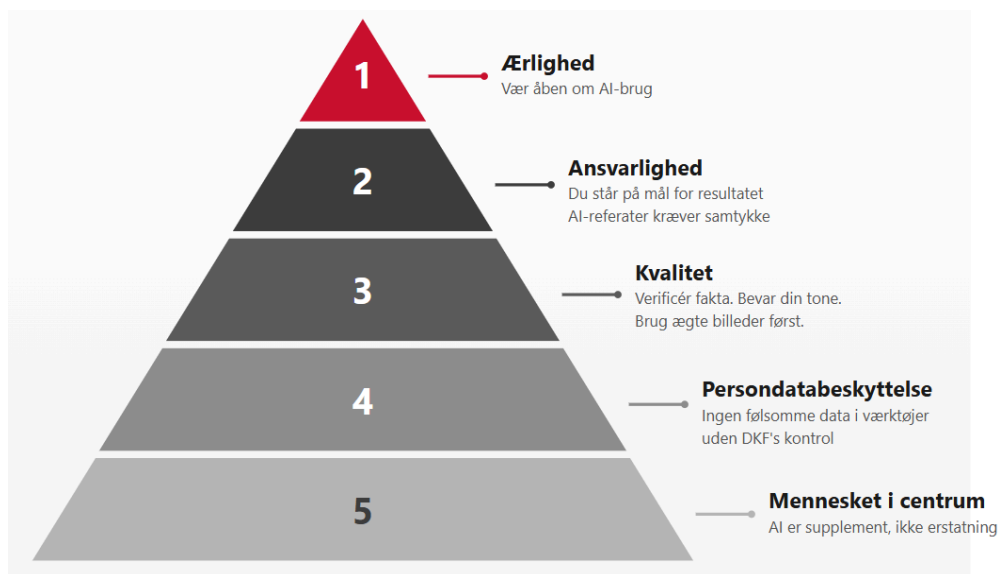
20. Orientering om AI politik

Initiativtager/ansvarlig

Christian Jacobsen /

Beskrivelse

AI er et arbejdsværktøj, vi gerne vil bruge aktivt i DKF. Disse retningslinjer sikrer, at vi gør det ansvarligt og i overensstemmelse med gældende lovgivning, herunder GDPR og EU's AI-forordning (AI Act).



Indstilling

Orientering tages til efterretning.

Bilag

[DKF Retningslinjer for brug af AI](#) (delt med bestyrelse)

Bestyrelsens kommentarer:

21. Orientering om Høring vedr. ændring af DIF love og lovregulativer

Initiativtager/ansvarlig

Christian Jacobsen

Beskrivelse

DIF har sendt ændringer af love og lovregulativer som følge af 2027 World Anti-Doping Code i høring med svarfrist 5. august.

Ændringer skal vedtages på det kommende DIF budgetmøde. Det reducerer markant i DIF ansvar og selvstændighed på området og ændrer markant på "motionsdoping" området.

Indstilling

Orientering tages til efterretning

Bilag

Link til orientering

[DIF ændringer af love og lovregulativer vdr antidoping 2027](#)

Bestyrelsens kommentarer:

22. Orientering om Marathon VM 2027 værtskab

Initiativtager/ansvarlig

Christian Jacobsen / Tom Bundesen Faurshou

Beskrivelse

1.–5. september 2027 afholder DKF verdensmesterskaberne i kano- og kajakmaraton på Silkeborg Langsø – det mest prestigefyldte internationale mesterskab inden for disciplinen og et af de største event, DKF har arrangeret.

Eventtrekanten er på plads Eventen bæres af tre parter: DKF som arrangør og ICF-kontraktpart, Silkeborg Kommune som host city og Sport Event Denmark som finansiel partner og eventrådgiver. Samme velkendte model som EM 2022 på præcis samme venue. Budget er på ca 7,5 mio kr. med ca 4.7 mio i tilskud og momsrefusion.

Organisation og bemanning Frank Hyldgaard er tilknyttet som projektleder fra 1. maj (konsulentaftale, reference til direktør). Lars Damgaard, Silkeborg Kajakklub er teknisk leder – "udlånes" fra Silkeborg Kommune. Styregruppen mødes 15. juni.

I gang nu

- Hoteller: Alt ledigt i Silkeborg er reserveret; rækkevidden udenfor bygrænsen afklares nu
- Budget: Revideres i juni. Totalrammen hviler på tilskud fra SEDK og Silkeborg Kommune samt egne indtægter – og holder indtil videre bl.a., fordi gebyrindtægterne kan reguleres. Pris- og lønstigninger siden 2022 (og budet i 2023) udfordrer dog udgiftssiden.
- Kontrakt: ICF-aftalen skal juridisk gennemgås; forhandling pågår om risikofordeling mv.
- Bulletin 1: Under forberedelse til udsendelse ca. 1 år før event.
- Der undersøges om der kan afvikles ICF sitevisit: 4.–5. september 2026, kombineret med DM Sprint – muligt kick-off arrangement.
- Synergi: hvordan kan flere af DKF strategiske målsætninger hjælpes på vej af VM værtskab (som i 2023)

Indstilling

Orientering tages til efterretning.

Bilag

Bestyrelsens kommentarer:

23. Orientering om Kajakpolo VM 2028

Initiativtager/ansvarlig

Christian Jacobsen / Tom Bundesen Faurschou

Beskrivelse

DKF er i tæt og positiv dialog med ICF om værtskabet for VM i kajakpolo 2028. Baggrunden er specielt: ICF henvendte sig direkte til DKF i februar 2024, fordi der ved ansøgningsfristen ikke var nogen vært til mesterskabet. DKF er den officielle arrangør (HOC = Host Organizing Committee) – den eneste, der kan indgå aftalen med ICF – og projektet står stærkt efter site-visit i Odense.

Hvad og hvornår

- Stævnet: ca. 76 hold, 800-900 internationale gæster og ~6.000 overnatninger over ca. 10 dage.
- Termin: forventet uge 36-37, opstart 4. eller 11. september 2028. Afventer endelig ICF-godkendelse.
- Værtsby: Odense, venue på Byens Ø.

Ejerskab og bemanning

- DKF er juridisk og organisatorisk ansvarlig over for ICF, indgår kontrakten, sidder i styregruppen og ansætter en dedikeret projektleder (samme model som siden 2009).
- Finansieringen bygger på trekanten DKF – Sport Event Denmark – Odense Kommune/Destination Fyn.
- Lokale klubber og frivillige er afviklingsrygraden. Bestyrelsen har det strategiske ejerskab og er endelig godkender.

Økonomi – samlet budget på 9 - 12 mio. kr.

- De to partnere bidrager hver ca. 2,2 mio. kr. (Sport Event Denmark og Odense Kommune)
- Resten dækkes af deltagergebyrer, entré, sponsorer og naturalier/momsrefusion.
- Spændvidden dækker over hvor stor en del af overnatning og forplejning der går gennem HOC (fra 40-90%)

Næste skridt

- Sport Event Denmark bestyrelsens behandling 22. juni. og parallelt behandling i embedsværket i Odense
- Politisk forankring i udvalg i Odense og letter of intent til ICF august.
- Site-visit til VM i Duisburg 14.-16. september 2026 (Odense, SEDK, DKF).
- Endelig vedtagelse i Odense Kommune oktober / november 2026.

Indstilling

Status tages til efterretning.

Bilag

Bestyrelsens kommentarer:

24. Økonomi

Initiativtager/ansvarlig

Christian Jacobsen / Kristian Nielsen

Beskrivelse

Beskrivelse Kontoskema pr. 26. maj 2026 foreligger.

Status pr. 26. maj 2026: knap 5 måneder inde i året (5/12 = 41,7% af budgetperioden):

	Realiseret 2026	Budget 2026	% 2026	% 2025 (slutår)
Indtægter	9,65 mio. kr.	21,01 mio. kr.	45,9%	101,1%
Udgifter	6,91 mio. kr.	20,77 mio. kr.	33,3%	88,9%

Driftsresultat pr. 26/5: +2,74 mio. kr. mod et budgetteret resultat på +240 t.kr. på helårsbasis. Det positive billede afspejler primært timing — ikke at vi er 2,5 mio. kr. foran budget for hele året.

Forklaringen er velkendt: udgiftssiden er naturligt lav tidligt på året, fordi de tunge sæsonaktiviteter — landsholdsstævner, DM'er, lejre, kursussæson og instruktørsamling — ligger fra maj og frem. Allerede nu er der bogført betydelige udgifter til seniorlandsholdets to World Cups (Barndenburg og Szeged) og træningslejre, ligesom Instruktørsamlingen i april er afregnet. Udgifternes andel vil stige markant frem mod årets slutning.

Positive observationer: DIF initiativpulje er fuldt hjemtaget (100%). Kursusindtægter er på 57,7% og licens- og kursusindtægter er begge stærkt fremme i fht. sæsonmæssig forventning.

Opmærksomhedspunkter: Sponsorindtægter (konto 16000) er kun på 0,5% af budget (3 t.kr. af 670 t.kr.) — dette er det absolutte hovedpunkt at holde øje med frem mod årets afslutning. Klubkontingenter er på 49,7%, hvilket er i tråd med timing, men niveauet vil afspejle det faldende medlemstal (ca. 60 t.kr. lavere end budget, som vurderet ved april-mødet). Samlet er billedet, at økonomien udvikler sig planmæssigt og likviditeten er god — men sponsorindtægter forbliver en reel usikkerhedsfaktor for årsresultatet.

Indstilling

Status tages til efterretning.

Bilag (ikke delt offentligt)

[Kontoskema pr. 26.05.26 – Kommentering](#)

Bestyrelsens kommentarer:

25. Evt.

26. Bestyrelsens 'medarbejderfri' hjørne

Initiativtager/ansvarlig

TBF

Beskrivelse

Jf beslutning den 2. oktober 2025 er der et fast punkt på dagsordenen med en lukket bestyrelsesdel med rum til bl.a. at drøfte:

- 1) strategiske overvejelser, der kræver fuld åbenhed blandt bestyrelsesmedlemmerne.*
- 2) interne bestyrelsesforhold.*
- 3) samt fortrolige spørgsmål, der alene er bestyrelsens ansvar.*

For at understøtte en velfungerende og transparent governance-struktur føres referat, så administrationen og øvrige relevante parter ikke efterlades i uvished om konklusioner eller beslutninger.

Indstilling

Bilag

Referat og beslutning