



Dansk Kano og Kajak Forbund - Bestyrelsesmøde

24. september 2026 i Nyborg

Deltagere:

Tom Faurschou (TF)
Anni Grøndal (AGO)
Kristian Nielsen (KNI)

Tommas Nielsen (TNI)
Louise Jørgensen (LJO)
Richard Jacobsen (RIA)
Jeppe Jørgensen (JJO)

Christian Jacobsen (CJ)
Malene Hjorth (MHJ), referent

Afbud:

Dagsorden

<u>Dagsorden</u>	1
	2
<u>1. Godkendelse af referat</u>	2
<u>2. Godkendelse af dagsorden</u>	2
<u>Diskussion:</u>	3
<u>3. Strategiopfølgning</u>	3
<u>4. Budget 2027</u>	4
<u>5. Årsmøde 2027 planlægning</u>	5
<u>6. Aktivitets- og konkurrencekalender 2027</u>	6
<u>7. kvalifikationskrav og nationale udtagelseskriterier til OL 2028.</u>	7
<u>Beslutning:</u>	8
<u>8. Kontingent 2027</u>	8
<u>9. Bestyrelsesløfte & Bestyrelsens værdier</u>	9
<u>10. Godkendelse af havkajak instruktør-norm</u>	10
<u>Orientering:</u>	11
<u>11. Formand</u>	11
<u>12. Næstformand</u>	12
<u>13. Anden næstformand</u>	13
<u>14. Landshold og elite</u>	14
<u>15. Konkurrence</u>	15
<u>16. Klubaktivitet og motion</u>	16
<u>17. Facilitet og miljø</u>	17
<u>18. Orientering drift</u>	18
<u>19. Økonomi</u>	19
<u>20. Evt.</u>	21
<u>21. Bestyrelsens 'medarbejderfri' hjørne</u>	22

1. Godkendelse af referat

Beslutning:

2. Godkendelse af dagsorden

Beslutning:

Diskussion:

3. Strategiopfølgning

Initiativtager/ansvarlig

TBJ/CJ/MHJ

Beskrivelse

Indstilling

Opfølgningen tages til efterretning og eventuelle fokuspunkter drøftes.

Bilag

[Opfølgning 3. kvartal](#)

Referat og beslutning

4. Budget 2027

Initiativtager/ansvarlig

KNI /CJ

Beskrivelse

Budgetprocessen er beskrevet og vedtaget 20. august ([LINK](#))

De indledende drøftelser med TD om bevilling for 2027 er påbegyndt, og der arbejdes foreløbigt med at sprint eliteområdet har samme netto belastning som budgetteret i 2025 og 2026 ca 2,1 mio.

Med ovenstående i mente udviser det nuværende budgetudkast et reelt minus på 385t og der er således 685t op til det ønskede resultat for 2027 på kr 300t.

I fanebladet "2027" ses det samlede budget og i fanebladet "Hovedområder" kan det senest afsluttede regnskab år ses ift budget 2027.

Indstilling

Det aktuelle udkast drøftes og der aftales et mandat til 2. næstformand og direktør frem mod årsmøde 2027 herunder også vedtagelse af bestyrelsens forslag til kontingent 2027.

Bilag

[Budget 2027 version 0.0](#) (ikke delt offentlig)

[Claud projekt "Budget 2027 hjælper"](#) (ikke delt offentlig) - tal med budgetudkastet

Referat og beslutning

5. Årsmøde 2027 planlægning

Initiativtager/ansvarlig

MHJ

Beskrivelse

- Tillidsposter - genvalg/ikke genvalg
- Hæder/ære kandidater foreslås, drøftes
- Tilmelding åbnet fredag d. 11/9
- Status på form og program
- Årsberetning - opsamling på indkomne fokusområder
- Årsberetning - tryk/ikke-tryk?

Indstilling

Der indstilles, at der bakes endeligt op om form og program samt tages stilling til kandidater

Bilag

[Programmatrix og indholdsbeskrivelser](#) (ikke delt offentligt)

Referat og beslutning

6. Aktivitets- og konkurrencekalender 2027

Initiativtager/ansvarlig

MHJ

Beskrivelse

- Rykket deadline for indmelding (fra 30. sept til 15. okt), da vi er lidt sent ude
- Indmeldingsformular sendt til tidligere arrangører
- Indmeldingsformular i klubmail 15. september
- Der er oprettet link på hjemmesiden, hvor man kan følge med i indmeldingerne - hjælp til klubbernes planlægning af datoer
- Skal der handles målrettet mod mulige DM-arrangører?
 - DM i Oceanrace - Krogen har lagt billet ind

Indstilling

Tages til efterretning

Bilag

Referat og beslutning

7. kvalifikationskrav og nationale udtagelseskriterier til OL 2028.

Initiativtager/ansvarlig

TNI/TKO

Beskrivelse

Drøftelse

DIF skal i samarbejde med eliteafdelingen i DKF udarbejde kvalifikationskrav og nationale udtagelseskriterier til OL 2028.

Der ønskes bemærkninger fra bestyrelsen i forhold til at fastholde den retning, som er lagt fra legene i Tokyo og Paris, videre mod legene i Los Angeles.

Samlet handler det om at opnå de forventede kvotepladser i kvalifikationsperioden og efterfølgende sikre at vi sender de stærkeste både til OL i Los Angeles.

DKF's eliteafdeling ønsker at fortsætte praksis med tidlig udtagelse af de bedste senior eliteatleter til deltagelse i internationale konkurrencer, som blev igangsat i 2026, i sæson 2027.

Formålet er at give de udtagne atleter længere og bedre tid til målrettet forberedelse mod sæsonens mesterskaber, hvilket mange andre lande efterfølgende har tilkendegivet de var misundelige over. Vi ønsker den bedst mulige kommunikation og åbenhed over for alle atleter, der drømmer om at komme til OL. Desuden giver det en bedre og tættere kobling til Team Danmark og de mål, der er sat op, og som flugter med vores Talent- og Elite-strategi, og dermed understøtter vores konkrete målsætning for 2027. Der ønskes bemærkninger fra bestyrelsen til, hvordan vi bedst muligt fortsætter denne praksis i 2027, givet de forudsætninger og ressourcer vi har til rådighed.

Indstilling

Bilag

Bilag: Udkast "Kvalifikationskrav og nationale udtagelseskriterier OL 2028"

https://docs.google.com/document/d/15Xzt2dVGKneIsMFSNxtgkTla_PcitZgq9DAIY069VNA/edit?usp=sharing

Bilag:

Kvalifikationskrav og nationale udtagelseskriterier OL Paris 2024

https://docs.google.com/document/d/19UEqHy3NwG-GMvEv13KuEcqgzsymTnl4/edit?usp=drive_link&oid=115775032006253268529&rtpof=true&sd=true

Kvalifikationskrav og nationale udtagelseskriterier OL Tokyo 2020

https://drive.google.com/file/d/0B2o8sdvRz9tuVVZUTi1iSm8xc0h6UTBINmxcB3B1YUVQajZB/view?usp=drive_link&resourcekey=0-zJ2-RbxVqDv9eYHhm-WEYg

Referat og beslutning

Beslutning:

8. Kontingent 2027

Initiativtager/ansvarlig

KNI

Beskrivelse

Bestyrelsen skal stille forslag om kontingent.

De seneste år har vi set en lille nedgang som følge af en lille reduktion i medlemstal.

Kontingent per medlem er automatisk indeksreguleret. Det vil formentlig stige fra 156 kr til 157 eller 158 kr.

Kontingent pr klub har været uændret i mindst 10 år.

- Indeksregulering vil give ca 48t kr mere pr år
- Øges klubkontingent til 2.000 kr vil det give ca 140t kr pr år
- Reguleres skole medlemsskaber og skolesamarbejdsaftaler tilsvarende vil det indbringe 75t kr år (IPP samarbejde - ikke projekter)

Risikoen ved en stigning kan jo være opsigelser eller udmeldelser.

Vi har i mange år haft en "trappe" der betyder at mindre klubber kun betaler en andel af det fulde beløb. Nye klubber er fritaget i 2 år. Dette betyder at alle ændringer slår igennem med begrænset effekt se ift det totale antal klubber og medlemmer. (Trappemodell og introrabat har en værdi på ca 160t)

Indstilling

Bestyrelse fastlægger forslag individuel sats, klubsats, skole medlemskab, skole samarbejde aftale og "trappe" modellen.

Bilag

Referat og beslutning

9. Bestyrelsesløfte & Bestyrelsens værdier

Initiativtager/ansvarlig

TBF

Beskrivelse

Efter udarbejdelse og gennemgang har bestyrelsen haft lejlighed til at kommentere. Den kommenterede version lægges nu frem til beslutning eller yderligere tilpasning

Indstilling

Drøftes og vedtages eller drøftes, tilpasses og vedtages.

Bilag

[Udkast til bestyrelsesløfte](#)

Referat og beslutning

10. Godkendelse af havkajak instruktør-norm

Initiativtager/ansvarlig

TBF / AGO / CJ

Beskrivelse

Dialogmødet med en gruppe instruktører gav input, som her er vejet op mod de synspunkter, der tidligere har været drøftet. Der er desuden udarbejdet analyse af de grundlæggende tal ift venteliste, uddannede mv.

Det indstilles, at bestyrelsen vedtager følgende principper, hvorefter arbejdsgruppen tilpasser det nuværende udkast.

Principper:

1. Niveauerne 3A, 3B og 3C tildeles efter dokumenteret ansøgning i iPaddle - samme system som håndteringen af førstehjælpsbeviser. Kravene er objektive og beskrevet i normen under "Forudsætninger for at opnå niveauet" og "Forudsat erfaring" (side 9). Begrebet "tro-og-love" udgår af normen.
2. Følordningen udgår af normen som krav. I kommunikationen omtales frivillig føl som én blandt flere muligheder for at arbejde med og omkring systemet - sammen med bl.a. censorsamlinger og samarbejde mellem instruktører.
3. Der igangsættes et pilotprojekt med observationsforløb: en erfaren instruktør tager en gruppe føl med som parallelspejler ved udvalgte prøver. Evalueres efter en sæson.
4. Ensartethed sikres via obligatorisk censorsamling og opdaterede censor- og undervisningsvejledninger.

Opgaver:

- Arbejdsgruppen reviderer kommunikationsplanen vdr. dette , så den afspejler tilpasningerne og hvor vi aktuelt er i sæsonen.
- Sekretariatet iværksætter tekniske tilpasning af iPaddle (estimeret omkostning 10.000 kr)
- Sekretariatet videreudvikler på kommunikations beskrivelse vdr. disse ændringer.

Indstilling

En eller flere fra bestyrelsen får mandat til løbende at godkende de konkrete tilpasninger og planer, således at den reviderede norm kan sættes i drift snarest muligt.

Bilag

[Plan for kommunikation](#) (ikke delt offentlig og ikke revideret siden august møde)

[Revideret havkajak instruktør norm](#) (ikke delt offentlig og ikke revideret siden august møde)

[Analyse I3 og venteliste mv](#)

Referat og beslutning

Orientering:

11. Formand

Initiativtager/ansvarlig

TBF

Beskrivelse/ Orientering:

Bilag

Bestyrelsens kommentarer:

12. Næstformand

Initiativtager/ansvarlig

AGO

Beskrivelse/orientering

Bilag

Bestyrelsens kommentarer:

13. Anden næstformand

Initiativtager/ansvarlig

KNI

Beskrivelse

Bilag

Bestyrelsens kommentarer:

14. Landshold og elite

Initiativtager/ansvarlig

TNI

Beskrivelse

Vi fortsætter "Tidlig udtagelse"

DKF's eliteafdeling (senior sprint team) ønsker at fortsætte praksis med tidlig udtagelse af de bedste senior eliteatleter til deltagelse i internationale konkurrencer, som blev igangsat i 2026, i sæson 2027.

Formålet er at give de udtagne atleter længere og bedre tid til målrettet forberedelse mod sæsonens mesterskaber, hvilket mange andre lande efterfølgende har tilkendegivet de var misundelige over. Vi ønsker den bedst mulige kommunikation og åbenhed over for alle atleter, der drømmer om at komme til OL. Desuden giver det en bedre og tættere kobling til Team Danmark og de mål, der er sat op, og som flugter med vores Talent- og Elite-strategi, og dermed understøtter vores konkrete målsætning for 2027.

Selve rammen for dette blev introduceret i 2026 og er en implementering af samarbejdsaftalen med TD. Det placerer det i princippet som en del af, at den daglige håndtering (kriterier, proces, timing) hører hjemme i DKF/TD-arbejdsgruppen som driftsspørgsmål. Men da det er en relativ ny praksis, der potentielt påvirker atleter/relationer og kan blive opfattet kontroversiel orienteres i om dette.

Bilag

Bestyrelsens kommentarer:

15. Konkurrence

Initiativtager/ansvarlig

LJO

Beskrivelse

Bilag

Bestyrelsens kommentarer:

16. Klubaktivitet og motion

Initiativtager/ansvarlig

RJA

Beskrivelse

Bilag

Bestyrelsens kommentarer:

17. Facilitet og miljø

Initiativtager/ansvarlig

JJO

Beskrivelse

Deltaget i møde i forretningsudvalget i Søsportens Sikkerhedsråd den 8. september 2026.

Bl.a. gennemgået status for Rådets arbejde det seneste år, og drøftet forberedelse af rådsmødet (alle medlemsorganisationer) i oktober. Desuden behandlet ansøgning fra organisation, der ønsker at blive medlem.

Bl.a. set i lyset af initiativer i f.t. andre brugergupper, skal vi i DKF måske overveje at igangsætte initiativer vedr. brug og kontrol af sikkerhedsvest, samt sikkerhedsinitiativer målrettet padlere, der p.g.a. alder eller fysiske udfordringer ikke kan foretage selvredning.

Deltager sammen med CJ i møde i Blåt Netværk den 14. september 2026.

Sekretariatet arbejder løbende på at vedligeholde netværket af Blå Ambassadører, så DKF bl.a. fortsat har en god føling med emner og sager af fælles interesse ude i landet.

Bilag

Bestyrelsens kommentarer:

18. Orientering drift

Initiativtager/ansvarlig

Malene Hjorth / Christian Jacobsen

Beskrivelse

Indstilling

Orientering tages til efterretning

Bilag

[Orientering drift september 2027](#)

Bestyrelsens kommentarer:

19. Økonomi

Initiativtager/ansvarlig

Christian Jacobsen / Kristian Nielsen

Beskrivelse

Status pr. 10. september 2026: godt 8 måneder inde i året (69,4% af budgetperioden):

	Realiseret 2026	Budget 2026%	% 2026	Realiseret 2025 (total)
Indtægter	15,48 mio. kr.	21,19 mio. kr.	73%	20,51 mio. kr.
Udgifter	13,94 mio. kr.	20,95 mio. kr.	66,6%	20,20 mio. kr.

Driftsresultat pr. 10/9: +1,53 mio. kr. mod et budgetteret årsresultat på +240 t.kr. Tallet skal læses med det væsentligt forbehold: der ligger åbne poster i betalingskort / Zexpense på over 500 t.kr., som endnu ikke er bogført. Korrigeret herfor er det reelle mellemresultat omkring 1,0 mio. kr., og billedet afspejler fortsat timing, idet efterårets udgifter, herunder USA-træningslejren og Årsmøde (tilsammen 1,2 mio) ikke er afviklet

Positive observationer: Klubkontingenter er på 97,9% og kun to klubber udestår.

Opmærksomhedspunkter: Sponsorindtægter (konto 16000) er fortsat lave og der er kun aftaler for 470t ud af 670t. Fondsindtægter (konto 18000) er på 19,5% (75 t.kr. af 385 t.kr.) men her er aftalerne på plads.

Eliteaktiviteter er samlet på 87,2% det dækker over, at forårets og sommerens stævner og lejre er afregnet. Heroverfor står, at indtægter under Landshold & Elite kun er på 45,9%, da deltagerbetaling endnu ikke er fuldt opkrævet. World Cup Montreal er bogført med 136 t.kr. uden budget på stævnekontoen og skal ses sammen med særbevillingen på kontoen WC Montreal særbevilling (188 t.kr., 104,2%).

Kajakpolo Landshold viser 165,4% brutto (413 t.kr. af 250 t.kr.). Det følger den kendte budgetmodel for Anden Elite, hvor deltagerbetaling budgetteres til nul og opkræves separat, så nettoresultatet forventes væsentligt tættere på budget; Anden Elite er samlet på 79,1%.

Uddannelse ligger under budget, men her følges udgifter og indtægter pænt hinanden.

Samlet er billedet fortsat planmæssigt med god likviditet, men sponsorindtægter forbliver den største usikkerhedsfaktor, og det betyder, at resultatforventningen for året bør holdes forsigtig.

Indstilling

Status tages til efterretning.

Bilag (ikke delt offentligt)

[Balance / kontoskema](#)

Bestyrelsens kommentarer:

20. Evt.

21. Bestyrelsens 'medarbejderfri' hjørne

Initiativtager/ansvarlig

TBF

Beskrivelse

Jf beslutning den 2. oktober 2025 er der et fast punkt på dagsordenen med en lukket bestyrelsesdel med rum til bl.a. at drøfte:

- 1) strategiske overvejelser, der kræver fuld åbenhed blandt bestyrelsesmedlemmerne.*
- 2) interne bestyrelsesforhold.*
- 3) samt fortrolige spørgsmål, der alene er bestyrelsens ansvar.*

For at understøtte en velfungerende og transparent governance-struktur føres referat, så administrationen og øvrige relevante parter ikke efterlades i uvished om konklusioner eller beslutninger.

Indstilling

Bilag

Referat og beslutning