



Dansk Kano og Kajak Forbund - Bestyrelsesmøde 24. september 2026 i Nyborg

Deltagere:

Tom Faurschou (TF)
Anni Grøndal (AGO)
Kristian Nielsen (KNI)

Tommas Nielsen (TNI)
Louise Jørgensen (LJO)
Richard Jacobsen (RIA)
Jeppe Jørgensen (JJO)

Christian Jacobsen (CJ)
Malene Hjorth (MHJ), referent

Afbud: Richard, Anni undtaget pkt. 10, hvor hun er med online

Dagsorden

<u>Dagsorden</u>	<u>1</u>
<u>1. Godkendelse af referat</u>	<u>2</u>
<u>2. Godkendelse af dagsorden</u>	<u>2</u>
<u>Diskussion:</u>	<u>3</u>
<u>3. Strategiopfølgning</u>	<u>3</u>
<u>4. Budget 2027</u>	<u>4</u>
<u>5. Årsmøde 2027 planlægning</u>	<u>5</u>
<u>6. Aktivitets- og konkurrencekalender 2027</u>	<u>6</u>
<u>7. kvalifikationskrav og nationale udtagelseskriterier til OL 2028.</u>	<u>7</u>
<u>Beslutning:</u>	<u>9</u>
<u>8. Kontingent 2027</u>	<u>9</u>
<u>9. Bestyrelsesløfte & Bestyrelsens værdier</u>	<u>10</u>
<u>10. Godkendelse af havkajak instruktør-norm</u>	<u>11</u>
<u>Orientering:</u>	<u>13</u>
<u>11. Formand</u>	<u>13</u>
<u>12. Næstformand</u>	<u>14</u>
<u>13. Anden næstformand</u>	<u>15</u>
<u>14. Landshold og elite</u>	<u>16</u>
<u>15. Konkurrence</u>	<u>17</u>
<u>16. Klubaktivitet og motion</u>	<u>19</u>
<u>17. Facilitet og miljø</u>	<u>20</u>
<u>18. Økonomi</u>	<u>22</u>
<u>19. Evt.</u>	<u>24</u>
<u>20. Bestyrelsens 'medarbejderfri' hjørne</u>	<u>25</u>

1. Godkendelse af referat

Beslutning: Referatet blev godkendt

2. Godkendelse af dagsorden

Beslutning: Dagsordenen blev godkendt med følgende tilpasning: Punkt 8 (Kontingent 2027) behandles sammen med punkt 4.

Diskussion:

3. Strategiopfølgning

Initiativtager/ansvarlig

TBJ/CJ/MHJ

Beskrivelse

Indstilling

Opfølgningen tages til efterretning og eventuelle fokuspunkter drøftes.

Bilag

[Opfølgning 3. kvartal](#)

Referat og beslutning

Bestyrelsen gennemgik opfølgningen for 3. kvartal. Der var ingen særlige nedslagspunkter; perioden har været præget af sommerferie, og status er samlet set planmæssig. Opfølgningen blev taget til efterretning.

4. Budget 2027

Initiativtager/ansvarlig

KNI /CJ

Beskrivelse

Budgetprocessen er beskrevet og vedtaget 20. august ([LINK](#))

De indledende drøftelser med TD om bevilling for 2027 er påbegyndt, og der arbejdes foreløbigt med at sprint eliteområdet har samme netto belastning som budgetteret i 2025 og 2026 ca 2,1 mio.

Med ovenstående i mente udviser det nuværende budgetudkast et reelt minus på 385t og der er således 685t op til det ønskede resultat for 2027 på kr 300t.

I fanebladet "2027" ses det samlede budget og i fanebladet "Hovedområder" kan det senest afsluttede regnskab år ses ift budget 2027.

Indstilling

Det aktuelle udkast drøftes og der aftales et mandat til 2. næstformand og direktør frem mod årsmøde 2027 herunder også vedtagelse af bestyrelsens forslag til kontingent 2027.

Bilag

[Budget 2027 version 0.0](#) (ikke delt offentligt)

[Claud projekt "Budget 2027 hjælper"](#) (ikke delt offentligt) - tal med budgetudkastet

Referat og beslutning

Bestyrelsen drøftede budgetudkastet, der udviser et reelt minus på 385 t.kr.

- Resultatmålet for 2027 sænkes fra +300 t.kr. til +100 t.kr., da egenkapitalen forventes positiv ved årsskiftet.
- Præmissen fastholdes, at senior-/sprinteliten netto belaster fælleskassen med samme beløb som i 2026, ca. 2,1 mio. kr. TKO arbejder videre med at finde ca. 550 t.kr. i indtægter eller besparelser på eliteområdet, bl.a. via trimning af aktiviteter og forhandling med Team Danmark.
- Kontingent 2027 (pkt. 8): Bestyrelsen ønsker et samlet kontingentgreb, der indbringer ca. 230 t.kr. ud over den vedtægtsbestemte indeksregulering (ca. 48 t.kr.). Retningen er en kombination: grundkontingentet (klubkontingentet) hæves med 500 kr. Skoleordningerne reguleres tilsvarende, og resten hentes på det individuelle medlemskontingent. I kommunikationen omtales klubkontingentet fremover som "grundkontingent".
- KNI og CJ fik mandat til at regne den endelige kontingentmodel igennem og formulere bestyrelsens forslag til årsmødematerialet.
- CJ og KNI fik også mandat til at finde indtægter eller reducere udgifter for i alt ca. 183 t.kr., så resultatmålet på +100 t.kr. nås.
- Bestyrelsen drøftede desuden effekten af investeringerne på børne- og ungeområdet. Der var enighed om ikke at reducere indsatsen, men også om behovet for løbende at gøre status på, om midlerne anvendes rigtigt, og for at arbejde tættere på klubberne frem for centralt.

5. Årsmøde 2027 planlægning

Initiativtager/ansvarlig

MHJ

Beskrivelse

- Tilmelding åbnet fredag d. 11/9
- Status på form og program
- Årsberetning - opsamling på indkomne fokusområder
- Årsberetning - tryk/ikke-tryk?
- Tillidsposter - genvalg/ikke genvalg
- Hæder/ære kandidater foreslås, drøftes
- Et sent forslag til drøftelse?
- Forbundets planer på søndagens GF - format?

Indstilling

Det indstilles, at der bakkes endeligt op om form og program samt tages stilling til kandidater

Bilag

[Programmatrix og indholdsbeskrivelser](#) (ikke delt offentligt)

Referat og beslutning

- Tilmelding til årsmødet åbnede 11. september (20 tilmeldt d. 24/9). Der igangsættes nu en større oplysningskampagne. Rammen med plenumlokale, stande og workshops er ved at være på plads; konkrete aftaler med klubfolk til workshops udestår.
- Der er udarbejdet en kladde til årsberetningen, som kollegerne nu giver input til. Kladden sendes til bestyrelsen ca. 2. oktober med en uges kommenteringsfrist, hvorefter den sættes op til tryk og layout.
- Beslutning: Årsberetningen trykkes igen i år (anslået udgift ca. kr. 10.000)
- Tillidsposter: På valg er TNI, som genopstiller (teknisk set ny opstilling, da han jo ikke er valgt), TBF, som genopstiller, KNI genopstiller, og RJA, som ikke genopstiller. Kommunikationen om valget formuleres, så den både inviterer nye kandidater og bakker op om de genopstillende. Ny BE-rep. bør interessere sig bredt for forbundets arbejde - udover at have særlig interesse for det felt vedkommende vælges ind til.
- Hæder og ære - tildeling af pokaler og diplomer blev drøftet. Offentliggøres ifbm årsmødet.
- Der er indkommet et forslag til beslutning på årsmødet, men for sent, hvorfor det ikke vil blive behandlet som forslag. Da forslaget berører et felt, der allerede i høj grad indgår i forbundets planer, tages der dialog med forslagsstilleren om at indgå i processen og evt. rejse emnet under kommentarer til forbundets planer eller eventuelt. LJO har afvist tilsvarende sene henvendelser med samme begrundelse.
- Forbundets planer (søndag) deles mellem flere oplægsholdere: TBF tager beretningen, KNI kontingent og KNI / CJ regnskab, budget. De øvrige bestyrelsesmedlemmer deler forbundets planer imellem sig.

6. Aktivitets- og konkurrencekalender 2027

Initiativtager/ansvarlig

MHJ

Beskrivelse

- Rykket deadline for indmelding (fra 30. sept til 15. okt), da vi er lidt sent ude
- Indmeldingsformular sendt til tidligere arrangører
- Indmeldingsformular i klubmail 15. september
- Der er oprettet [link på hjemmesiden](#), hvor man kan følge med i indmeldingerne - hjælp til klubbernes planlægning af datoer
- Skal der handles målrettet mod mulige DM-arrangører?

LJO - Er igang med at afstemme og koordinere vigtige datoer i kalenderen (Intn'l, DM og NM). Går igang med detaljeret dialog med danske arrangørklubber, når konkurrencesæsonen er ovre. Har input til de fleste af de væsentlige konkurrencer.

Indstilling

Tages til efterretning. Plan for DM-arrangementer aftales evt.

Bilag

Referat og beslutning

Orienteringen blev taget til efterretning.

Som nævnt er Louise i gang med at afstemme vigtige datoer og håber på, at der evt. kan arrangeres tre ocean race's

Maribo er fleksible på datoer, tilbagemelding afventes fra Regatta Gladsaxe vedr. Bagsværd Regatta og DM Sprint, og Nordisk Mesterskab i sprint er placeret hos Pagaj.

DM Maraton og DM Havkajak Teknik og Rul planlægges afholdt i forbindelse med DM Ugen i Aarhus; LJO sætter møde op med Aarhus-klubberne. CJ tager dialogen med de øvrige nordiske lande om retningslinjer for Nordisk Mesterskab, når dato for nordisk møde foreligger.

7. kvalifikationskrav og nationale udtagelseskriterier til OL 2028.

Initiativtager/ansvarlig

TNI/TKO

Beskrivelse

Drøftelse

DIF skal i samarbejde med eliteafdelingen i DKF udarbejde kvalifikationskrav og nationale udtagelseskriterier til OL 2028.

Der ønskes bemærkninger fra bestyrelsen i forhold til at fastholde den retning, som er lagt fra legene i Tokyo og Paris, videre mod legene i Los Angeles.

Samlet handler det om at opnå de forventede kvotepladser i kvalifikationsperioden og efterfølgende sikre at vi sender de stærkeste både til OL i Los Angeles.

DKF's eliteafdeling ønsker at fortsætte praksis med tidlig udtagelse af de bedste senior eliteatleter til deltagelse i internationale konkurrencer, som blev igangsat i 2026, i sæson 2027.

Formålet er at give de udtagne atleter længere og bedre tid til målrettet forberedelse mod sæsonens mesterskaber, hvilket mange andre lande efterfølgende har tilkendegivet de var misundelige over. Vi ønsker den bedst mulige kommunikation og åbenhed over for alle atleter, der drømmer om at komme til OL. Desuden giver det en bedre og tættere kobling til Team Danmark og de mål, der er sat op, og som flugter med vores Talent- og Elite-strategi, og dermed understøtter vores konkrete målsætning for 2027.

Der ønskes bemærkninger fra bestyrelsen til, hvordan vi bedst muligt fortsætter denne praksis i 2027, givet de forudsætninger og ressourcer vi har til rådighed.

Indstilling

Bilag

Bilag: Udkast "Kvalifikationskrav og nationale udtagelseskriterier OL 2028"

https://docs.google.com/document/d/15Xzt2dVGKneIsMFSNxtgkTla_PcitZgq9DAIY069VNA/edit?usp=sharing

Bilag:

Kvalifikationskrav og nationale udtagelseskriterier OL Paris 2024

https://docs.google.com/document/d/19UEqHy3NwG-GMvEv13KuEcqgzsymTnl4/edit?usp=drive_link&oid=115775032006253268529&rtpof=true&sd=true

Kvalifikationskrav og nationale udtagelseskriterier OL Tokyo 2020

https://drive.google.com/file/d/0B2o8sdvRz9tuVVZUTi1iSm8xc0h6UTBINmcxb3B1YUVQaiZB/view?usp=drive_link&resourcekey=0-zJ2-RbxVqDv9eYHhm-WEYg

Referat og beslutning

TNI redegjorde for det nye OL-kvalifikationssystem med løbende pointindsamling og for ønsket om i 2027 at fortsætte praksis med tidlig udtagelse, især af hensyn til samtræning i mandskabsbåde; flere nationer forventes at gøre det samme.

Heroverfor blev der rejst principiel kritik: tidlig udtagelse risikerer at lukke miljøet om elitecentret, der mangler evidens for effekten, reserver og atleter uden for World Cup-holdet skal håndteres bedre, og der savnes en grundlæggende evaluering af modellen.

Der var dog enighed om, at test af bådkonstellationer og tilbud til atleter uden for mandskabsbådene skal styrkes, at rammepapiret for OL-udtagelse (i samarbejde med DIF) skal udarbejdes, og at bestyrelsen løbende vender tilbage til emnet for at opbygge fælles viden.

Beslutning:

8. Kontingent 2027

Initiativtager/ansvarlig

KNI

Beskrivelse

Bestyrelsen skal stille forslag om kontingent.

De seneste år har vi set en lille nedgang som følge af en lille reduktion i medlemstal.

Kontingent pr. medlem er automatisk indeksreguleret. Det vil formentlig stige fra 156 kr til 157 eller 158 kr.

Kontingent pr. klub har været uændret i mindst 10 år.

- Indeksregulering vil give ca 48t kr mere pr år
- Øges klubkontingent til 2.000 kr vil det give ca 140t kr pr år
- Reguleres skole medlemsskaber og skolesamarbejdsaftaler tilsvarende vil det indbringe 75t kr år (IPP samarbejde - ikke projekter)

Risikoen ved en stigning kan jo være opsigelser eller udmeldelser.

Vi har i mange år haft en "trappe" der betyder at mindre klubber kun betaler en andel af det fulde beløb. Nye klubber er fritaget i 2 år. Dette betyder at alle ændringer slår igennem med begrænset effekt se ift det totale antal klubber og medlemmer. (Trappemodell og introrabat har en værdi på ca 160t)

Indstilling

Bestyrelse fastlægger forslag til individuel sats, klubsats, skolemedlemskab, skole samarbejdsaftale og "trappe" modellen.

Bilag

Referat og beslutning

Behandlet under punkt 4, se ovenfor.

9. Bestyrelsesløfte & Bestyrelsens værdier

Initiativtager/ansvarlig

TBF

Beskrivelse

Efter udarbejdelse og gennemgang har bestyrelsen haft lejlighed til at kommentere. Den kommenterede version lægges nu frem til beslutning eller yderligere tilpasning

Indstilling

Drøftes og vedtages eller drøftes, tilpasses og vedtages.

Bilag

[Udkast til bestyrelsesløfte](#)

Referat og beslutning

Der var enighed om, at det nuværende udkast er for omfattende til at være operativt. Dokumentet bevares som masterdokument, men koges ned til en kort, anvendelig form (fx få kernepunkter med halvårligt fokus), så det kan bruges aktivt mellem møderne og ved onboarding af nye bestyrelsesmedlemmer. TBF forenkler udkastet med støtte fra CJ. DIF lancerer på budgetmødet et nyt online redskab til bestyrelsesudvikling; det vurderes som muligt supplement, når det foreligger.

10. Godkendelse af havkajak instruktør-norm

Initiativtager/ansvarlig

TBF / AGO / CJ

Beskrivelse

Dialogmødet med en gruppe instruktører gav input, som her er vejet op mod de synspunkter, der tidligere har været drøftet. Der er desuden udarbejdet analyse af de grundlæggende tal ift venteliste, uddannede mv.

Det indstilles, at bestyrelsen vedtager følgende principper, hvorefter arbejdsgruppen tilpasser det nuværende udkast.

Principper:

1. Niveauerne 3A, 3B og 3C tildeles efter dokumenteret ansøgning i iPaddle - samme system som håndteringen af førstehjælpsbeviser. Kravene er objektive og beskrevet i normen under "Forudsætninger for at opnå niveauet" og "Forudsat erfaring" (side 9). Begrebet "tro-og-love" udgår af normen.
2. Følordningen udgår af normen som krav. I kommunikationen omtales frivilligt føl som én blandt flere muligheder for at arbejde med og omkring systemet - sammen med bl.a. censorsamlinger og samarbejde mellem instruktører.
3. Der igangsættes et pilotprojekt med observationsforløb: en erfaren instruktør tager en gruppe føl med som parallelspejler ved udvalgte prøver. Evalueres efter en sæson.
4. Ensartethed sikres via obligatorisk censorsamling og opdaterede censor- og undervisningsvejledninger.

Opgaver:

- Arbejdsgruppen reviderer kommunikationsplanen vdr. dette , så den afspejler tilpasningerne og hvor vi aktuelt er i sæsonen.
- Sekretariatet iværksætter tekniske tilpasning af iPaddle (estimeret omkostning 10.000 kr)
- Sekretariatet videreudvikler på kommunikations beskrivelse vdr. disse ændringer.

Indstilling

En eller flere fra bestyrelsen får mandat til løbende at godkende de konkrete tilpasninger og planer, således at den reviderede norm kan sættes i drift snarest muligt.

Bilag

[Plan for kommunikation](#) (ikke delt offentligt og ikke revideret siden august møde)

[Revideret havkajak instruktør norm](#) (ikke delt offentligt og ikke revideret siden august møde)

[Analyse I3 og venteliste mv](#)

Referat og beslutning

Bestyrelsen vedtog de fremlagte principper (AGO deltog online). Hovedindholdet: følordningen udgår som krav og erstattes af dokumenteret ansøgning via logbog i iPaddle; niveauerne 3A, 3B og 3C forudsætter IPP5 og dokumenteret erfaring som instruktør 3; der igangsættes et frivilligt pilotprojekt med observationsforløb (et tilbud, ikke et krav, hvilket skal kommunikeres tydeligt); ensartethed sikres via obligatorisk censorsamling (min. hvert 5. år) og opdaterede vejledninger. Formålet er en mere transparent og fremkommelig vej gennem instruktørsystemet uden flaskehalse, med uændret

sikkerhedsniveau via krav om praksiserfaring på hvert niveau. Dialogmødet med instruktørgruppen blev oplevet som godt; løsningen er et kompromis, og enkelte vil sikkert fortsat foretrække følordingen. En arbejdsgruppe bestående af be-medlemmerne AGO og KNI sammen med Jan C. og Jes arbejder videre med den konkrete tilpasning efter de besluttede principper, så den reviderede norm kan sættes i drift og kommunikeres ud snarest muligt.

Orientering:

11. Formand

Initiativtager/ansvarlig

TBF

Beskrivelse/ Orientering:

Jeg var til DM Sprint hvor vi Søndag havde besøg af Silkeborgs borgmester Helle Gade og Maraton committee formand fra PWW Ruud som startede nedtællingen til VM maration om et år, efterfølgende havde vi middag med deltagelse af Silkeborg Kajakklubs formand Finn Pape, CJO og Sport Event Danmarks Ulla Pedersen den øvrige styregruppe. Rigtig god middag, hvor vi alle blev enige om, at vi er klar til et fantastisk VM 2027.

Ligeledes vil jeg gerne takke Silkeborg for et flot DM sprint, dog var der meget vind hele weekenden, men det er jo en udendørs sport. Tak til alle de frivillige som har brugt ugen op til og uden efter til at skabe de flotte rammer.

Jeg har deltaget i DIF formandsmøde i Tivoli den 3 september. Orientering på BM mødet.

Møde omkring IPP som også er på vores dagsorden for mødet den 24/9.

Bilag**Bestyrelsens kommentarer:**

TBF supplerede orienteringen: DIF's formandsmøde er næste gang til Herning i forbindelse med sportsgalaen, hvor direktører/sekretariatsledere også inviteres; overordnet tema er sikring af DIF-idrætten i fremtiden, og AI bliver fokusområde på DIF's budgetmøde. TBF tager med DIF, at rekruttering af børn til de mindre specialforbund bør på dagsordenen. Første møde i VM-præsidiet for VM Maraton 2027 i Silkeborg blev afholdt 23. september med bl.a. borgmesteren; godt opstartsmøde, konkretiseringen ligger i arbejdsgruppen, næste møde i januar.

12. Næstformand

Initiativtager/ansvarlig

AGO

Beskrivelse/orientering

Direktør, formand og næstformand har haft møde med en gruppe i3 instruktører omkring følording ifm i3A/B/C kvalificering . Der var en god dialog, og input derfra er taget videre til bestyrelsen.

Bilag

Bestyrelsens kommentarer:

Intet at bemærke ud over den skriftlige orientering (AGO havde afbud).

13. Anden næstformand

Initiativtager/ansvarlig

KNI

Beskrivelse

Se ref. fra Bagsværd Brugergruppemøde

Bilag

Bestyrelsens kommentarer:

KNI henviste til det rundsendte notat fra brugergruppemødet om Bagsværd Sø, særligt punkt 3 om ensretning af vandgennemstrømning ved Nybro. Taget til efterretning.

14. Landshold og elite

Initiativtager/ansvarlig

TNI

Beskrivelse

Vi fortsætter "Tidlig udtagelse"

DKF's eliteafdeling (senior sprint team) ønsker at fortsætte praksis med tidlig udtagelse af de bedste senior eliteatleter til deltagelse i internationale konkurrencer, som blev igangsat i 2026, i sæson 2027.

Formålet er at give de udtagne atleter længere og bedre tid til målrettet forberedelse mod sæsonens mesterskaber, hvilket mange andre lande efterfølgende har tilkendegivet de var misundelige over. Vi ønsker den bedst mulige kommunikation og åbenhed over for alle atleter, der drømmer om at komme til OL. Desuden giver det en bedre og tættere kobling til Team Danmark og de mål, der er sat op, og som flugter med vores Talent- og Elite-strategi, og dermed understøtter vores konkrete målsætning for 2027.

Selve rammen for dette blev introduceret i 2026 og er en implementering af samarbejdsaftalen med TD. Det placerer det i princippet som en del af, at den daglige håndtering (kriterier, proces, timing) hører hjemme i DKF/TD-arbejdsgruppen som driftsspørgsmål. Men da det er en relativ ny praksis, der potentielt påvirker atleter/relationer og kan blive opfattet kontroversiel orienteres i om dette.

Bilag

Bestyrelsens kommentarer:

TNI supplerede: Alle udtagne til IC Øst har haft mulighed for at evaluere ordningen, og input er sammenfattet med henblik på at justere rammerne efter atleternes og trænerens behov. Der bør udarbejdes aftalepapirer med gensidige forventninger mellem DKF og atleterne, så begge parter kan holdes op på rammerne.

15. Konkurrence

Initiativtager/ansvarlig

LJO

Beskrivelse

Har siden sidste bestyrelsesmøde deltaget i flg.

Racemanager - Koordinationsmøde med andre Nordiske lande 21/8

DM Polo 29/8 i Amager Strandpark. Vært Neptun. Hyggelig dag - bidrog med medaljeoverrækkelse.

DM Sprint 4-6/9 i Silkeborg. Vært SK. Godt arrangement med tæt samarbejde imellem lokale officials / stævneledere og tilrejsende officials.

DM Ocean Race 12/9 Aarhus bugten - Organiserede og deltog sammen med JLB fra kontoret. Hyggelig dag. Vi er enige om, at der skal en lokal klub på som arrangør fremadrettet.

Official / dommergruppen har under konkurrencerne i august-september indsamlet input til opdatering af regler, som der skal arbejdes med i løbet af vinteren. Her skal ændringer i de internationale regler også tages med.

Ud over mini official-kursus som er afholdt 3 gange i 2026, kommer gruppen også til at arbejde med en online-holdlederkursus, for at øge holdledernes forståelse for de opgaver de skal løse og de forhold og regler som stævnearrangørerne arbejder under.

DM Ugen 2027 Aarhus - Første opstartsmøde 8/9. CJ deltog. Vi ønsker at deltage med DM Maraton, DM Havkajak teknik og rul, samt evt. DM Polo. Det sidste kræver dog ændringer i turneringsplan.

Brugergruppe Bagsværd Sø 15/9 - Deltog sammen med KNI, begge som repræsentant for egne (lokale) klubber. Primære emner var lokale parkeringsforhold og vandkvalitet i Bagsværd Sø. Rapport udarbejdet fra forskere fra SDU er endnu ikke endelig færdiggjort og frigivet. Det forventes at rapporten vil indeholde foreslag til tiltag for at forbedre vandmiljøet og mindske tilgang af fosfor i søen.

DM Ergometer fremadrettet - Har modtaget henvendelse fra klub vedr. afholdelse af DM Ergo efter samme model som vi bruger for andre DM'er. Dvs. at startpenge deles imellem arrangørklub og DKF, og at arrangørklubben udfører størstedelen af arbejdet. En sådan ændring vil medføre en reduktion af startpengene til DKF, men også en forventet reduktion af det arbejde som den konkurrenceansvarlige i bestyrelsen hidtil har udført.

Det foreslås, at vi går over til den samme model som for andre DM'er.

Bilag

Bestyrelsens kommentarer:

LJO supplerede den skriftlige orientering. DM Ocean Race blev afviklet uden arrangørklub; konklusionen er, at der fremover altid skal være en klub involveret som arrangør. Regelrevision gennemføres i vinter, bl.a. pga. ændringer i de internationale regler; køreplan drøftes på official-/dommergruppens møde på årsmødet. Vedr. DM Ergometer har Gladsaxe foreslået, at arrangementet overgår til samme model som

øvrige DM'er (klub som arrangør med deling af startpenge). Det vil aflaste den konkurrenceansvarlige, men koste DKF en anslået nettoindtægt på 15-18 t.kr., og forholdet til DanSprint-aftalen om teknisk afvikling skal afklares. Beslutning: Forslaget konkretiseres med økonomisk opsummering (LJO og CJ) og behandles som beslutningsforslag pr. mail, så der ikke træffes beslutninger med økonomiske konsekvenser under et orienteringspunkt.

16. Klubaktivitet og motion

Initiativtager/ansvarlig

RJA

Beskrivelse

Bilag

Bestyrelsens kommentarer:

Afbud fra RJA.

17. Facilitet og miljø

Initiativtager/ansvarlig

JJO

Beskrivelse

Deltaget i møde i forretningsudvalget i Søsportens Sikkerhedsråd den 8. september 2026.

Bl.a. gennemgået status for Rådets arbejde det seneste år, og drøftet forberedelse af rådsmødet (alle medlemsorganisationer) i oktober. Desuden behandlet ansøgning fra organisation, der ønsker at blive medlem.

Bl.a. set i lyset af initiativer i f.t. andre brugergupper, skal vi i DKF måske overveje at igangsætte initiativer vedr. brug og kontrol af sikkerhedsvest, samt sikkerhedsinitiativer målrettet padlere, der p.g.a. alder eller fysiske udfordringer ikke kan foretage selvredning.

Deltager sammen med CJ i møde i Blåt Netværk den 14. september 2026.

Sekretariatet arbejder løbende på at vedligeholde netværket af Blå Ambassadører, så DKF bl.a. fortsat har en god føling med emner og sager af fælles interesse ude i landet.

Bilag

Bestyrelsens kommentarer:

JJO supplerede: Mødet i Blåt Netværk 14. september gik primært med møde med By & Havn. Der udestår kommissorium m.v. for den nedsatte styregruppe; det blev bemærket, at styregruppen ikke selv kan godkende sit eget kommissorium - det skal godkendes af Blåt Netværk.

Orientering drift

Initiativtager/ansvarlig

Malene Hjorth / Christian Jacobsen

Beskrivelse

Indstilling

Orientering tages til efterretning

Bilag

[Orientering drift september 2027](#)

Bestyrelsens kommentarer:

Bestyrelsen er orienteret skriftligt, herunder om, at sekretariatet i en periode mangler en medarbejder. Taget til efterretning.

18. Økonomi

Initiativtager/ansvarlig

Christian Jacobsen / Kristian Nielsen

Beskrivelse

Status pr. 10. september 2026: godt 8 måneder inde i året (69,4% af budgetperioden):

	Realiseret 2026	Budget 2026%	% 2026	Realiseret 2025 (total)
Indtægter	15,48 mio. kr.	21,19 mio. kr.	73%	20,51 mio. kr.
Udgifter	13,94 mio. kr.	20,95 mio. kr.	66,6%	20,20 mio. kr.

Driftsresultat pr. 10/9: +1,53 mio. kr. mod et budgetteret årsresultat på +240 t.kr. Tallet skal læses med det væsentligt forbehold: der ligger åbne poster i betalingskort / Zexpense på over 500 t.kr., som endnu ikke er bogført. Korrigeret herfor er det reelle mellemresultat omkring 1,0 mio. kr., og billedet afspejler fortsat timing, idet efterårets udgifter, herunder USA-træningslejren og Årsmøde (tilsammen 1,2 mio) ikke er afviklet

Positive observationer: Klubkontingenter er på 97,9% og kun to klubber udestår.

Opmærksomhedspunkter: Sponsorindtægter (konto 16000) er fortsat lave og der er kun aftaler for 470t ud af 670t. Fondsindtægter (konto 18000) er på 19,5% (75 t.kr. af 385 t.kr.) men her er aftalerne på plads.

Eliteaktiviteter er samlet på 87,2% det dækker over, at forårets og sommerens stævner og lejre er afregnet. Heroverfor står, at indtægter under Landshold & Elite kun er på 45,9%, da deltagerbetaling endnu ikke er fuldt opkrævet. World Cup Montreal er bogført med 136 t.kr. uden budget på stævnekontoen og skal ses sammen med særbevillingen på kontoen WC Montreal særbevilling (188 t.kr., 104,2%).

Kajakpolo Landshold viser 165,4% brutto (413 t.kr. af 250 t.kr.). Det følger den kendte budgetmodel for Anden Elite, hvor deltagerbetaling budgetteres til nul og opkræves separat, så nettoresultatet forventes væsentligt tættere på budget; Anden Elite er samlet på 79,1%.

Uddannelse ligger under budget, men her følges udgifter og indtægter pænt hinanden.

Samlet er billedet fortsat planmæssigt med god likviditet, men sponsorindtægter forbliver den største usikkerhedsfaktor, og det betyder, at resultatforventningen for året bør holdes forsigtig.

Indstilling

Status tages til efterretning.

Bilag (ikke delt offentligt)

[Balance / kontoskema](#)

Bestyrelsens kommentarer:

CJ supplerede: Resultatet forventes som budgetteret eller lidt bedre. Ubrugte lønmidler trækker op, manglende sponsorindtægter trækker ned. Der udestår konteringsjusteringer på en række konkurrenceaktiviteter, hvorefter billedet bliver mere retvisende. Taget til efterretning.

19. Evt.

Intet at bemærke

20. Bestyrelsens 'medarbejderfri' hjørne

Initiativtager/ansvarlig

TBF

Beskrivelse

Jf beslutning den 2. oktober 2025 er der et fast punkt på dagsordenen med en lukket bestyrelsesdel med rum til bl.a. at drøfte:

- 1) strategiske overvejelser, der kræver fuld åbenhed blandt bestyrelsesmedlemmerne.*
- 2) interne bestyrelsesforhold.*
- 3) samt fortrolige spørgsmål, der alene er bestyrelsens ansvar.*

For at understøtte en velfungerende og transparent governance-struktur føres referat, så administrationen og øvrige relevante parter ikke efterlades i uvished om konklusioner eller beslutninger.

Indstilling

Bilag

Referat og beslutning

Intet meldt ind.