

# Dansk Kano og Kajak Forbund

CVR-nr. 88 73 04 10

Årsrapport 2025

dansk kano & kajak forbund

## Indhold

|                                            |    |
|--------------------------------------------|----|
| Ledelsespåtegning                          | 2  |
| Den uafhængige revisors revisionspåtegning | 3  |
| Ledelsesberetning                          | 6  |
| Årsregnskab 1. januar - 31. december       | 10 |
| Anvendt regnskabspraksis                   | 10 |
| Resultatopgørelse                          | 12 |
| Balance                                    | 13 |
| Noter                                      | 14 |

## Ledelsespåtegning

Bestyrelsen har dags dato behandlet og vedtaget årsrapporten for 1. januar - 31. december 2025 for Dansk Kano og Kajak Forbund.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med Kulturministeriets bekendtgørelse nr. 1817 af 29. december 2025.

Det er vores opfattelse, at årsrapporten giver et retvisende billede af forbundets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2025 samt af resultatet af forbundets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025.

Det er ligeledes vores opfattelse, at der er taget skyldige økonomiske hensyn ved forvaltningen af de midler og driften af aktiviteterne, der er omfattet af årsregnskabet, herunder at der er etableret systemer og processer, der understøtter sparsommelighed, produktivitet og effektivitet.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til godkendelse.

Brøndby, den 15. april 2026

Bestyrelse:

---

Tom Bundesen Faurschou  
formand

---

Anni Grøndal  
næstformand

---

Kristian Nielsen  
2. næstformand

---

Jarl Venneberg Jakobsen  
landshold & elite

---

Richard Jacobsen  
klubaktiviteter & motion

---

Louise Jørgensen  
konkurrence

---

Jeppe Jørgensen  
facilitet & miljø

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til bestyrelsen i Dansk Kano og Kajak Forbund

### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Dansk Kano og Kajak Forbund for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025, der omfatter regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter Kulturministeriets bekendtgørelse nr. 1817 af 29. december 2025.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af forbundets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2025 samt af resultatet af forbundets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025 i overensstemmelse med Kulturministeriets bekendtgørelse nr. 1817 af 29. december 2025.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, samt standarderne for offentlig revision, idet revisionen udføres på grundlag af bestemmelserne i Kulturministeriets bekendtgørelse nr. 1817 af 29. december 2025. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Uafhængighed

Vi er uafhængige af forbundets i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code.

### Fremhævelse af forhold vedrørende revisionen

Forbundet har i overensstemmelse med Kulturministeriets bekendtgørelse nr. 1817 af 29. december 2025, som sammenligningstal medtaget det af bestyrelsen godkendte resultatbudget. Budgettallene har ikke været underlagt revision.

### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med Kulturministeriets bekendtgørelse nr. 1817 af 29. december 2025. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere forbundets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere forbundet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, samt standarderne for offentlig revision, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, samt standarderne for offentlig revision, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- ▶ Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- ▶ Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af forbundets interne kontrol.
- ▶ Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- ▶ Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om forbundets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at forbundet ikke længere kan fortsætte driften.
- ▶ Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til Kulturministeriets bekendtgørelse nr. 1817 af 29. december 2025.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med kravene i Kulturministeriets bekendtgørelse nr. 1817 af 29. december 2025. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

#### **Erklæring i henhold til anden lovgivning og øvrig regulering**

#### ***Udtalelse om juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision***

Ledelsen er ansvarlig for, at de dispositioner, der er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis. Ledelsen er også ansvarlig for, at der er taget skyldige økonomiske hensyn ved driften af aktiviteterne og forvaltningen af de midler, der er omfattet af årsregnskabet. Ledelsen har i den forbindelse ansvar for at etablere systemer og processer, der understøtter sparsommelighed, produktivitet og effektivitet.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at gennemføre juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision i overensstemmelse med standarderne for offentlig revision. Dette indebærer, at vi vurderer risikoen for, at der er væsentlige regelbrud i de dispositioner, der er omfattet af regnskabsaflæggelsen, eller væsentlige forvaltningsmangler i de systemer og processer, som ledelsen har etableret. På grundlag af risikovurderingen fastlægger vi de afgrænsede emner, som vi skal udføre juridisk-kritisk revision eller forvaltningsrevision af.

Ved en juridisk-kritisk revision efterprøver vi med høj grad af sikkerhed, om de dispositioner, der er omfattet af det udvalgte emne, er i overensstemmelse med de relevante bestemmelser i bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis. Ved en forvaltningsrevision vurderer vi med høj grad af sikkerhed, om de systemer, processer eller dispositioner, der er omfattet af det udvalgte emne, understøtter skyldige økonomiske hensyn ved driften af aktiviteterne og forvaltningen af de midler, der er omfattet af årsregnskabet.

Vores revision af hvert udvalgt emne tager sigte på at opnå tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis som grundlag for en konklusion med høj grad af sikkerhed om det pågældende emne. Ved en revision kan der ikke opnås fuldstændig sikkerhed for at opdage alle regelbrud eller forvaltningsmangler. Da vi alene har udført juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision af de udvalgte emner, kan vi ikke udtale os med sikkerhed om, at der ikke kan være væsentlige regelbrud eller væsentlige forvaltningsmangler på områder, der falder uden for de udvalgte emner. Hvis vi på grundlag af det udførte arbejde konkluderer, at der er anledning til væsentlige kritiske bemærkninger, skal vi rapportere herom i denne udtalelse.

Vi har ingen væsentlige kritiske bemærkninger at rapportere i den forbindelse.

København, den 15. april 2026

EY GODKENDT REVISIONSPARTNERSELSKAB

CVR-nr. 30 70 02 28

Ulrik Benedict Vassing  
statsaut. revisor  
mne32827

## Ledelsesberetning

### Forbundsoplysninger

Dansk Kano og Kajak Forbund  
Idrættens Hus  
Brøndby Stadion 20  
2605 Brøndby

Telefon: +45 43 29 10 94  
Hjemmeside: [www.kano-kajak.dk](http://www.kano-kajak.dk)  
E-mail: [dkf@kano-kajak.dk](mailto:dkf@kano-kajak.dk)  
CVR-nr.: 88 73 04 10

### Bestyrelse

Tom Bundesen Fauerschou, formand  
Anni Grøndal, næstformand  
Kristian Nielsen, 2. næstformand  
Jarl Venneberg Jakobsen, landshold & elite  
Richard Jacobsen, klubaktiviteter & motion  
Louise Jørgensen, konkurrence  
Jeppe Jørgensen, faciliteter & miljø

### Revision

EY Godkendt Revisionspartnerselskab  
Dirch Passers Allé 36  
2000 Frederiksberg

### Momsregistrering

Dansk Kano og Kajak Forbund er som forening som hovedregel momsfrataget.

## Ledelsesberetning

2025 er vendepunktets år. Efter et 2024 med det største underskud i en årrække vender forbundet tilbage med overskud. Kontingentstigningen har slået igennem, deltagerbetaling er steget markant og Team Danmark-tilskuddet er øget.

## Resultat

Omsætningen blev på 20,5 mio. kr., svarende til 105,7% af det budgetterede og ca. 1,85 mio. kr. højere end 2024. Stigningen forklares primært af øget deltagerbetaling, højere Team Danmark-tilskud og kontingentstigningen. Resultatet blev et overskud på 309 t. kr., på niveau med det budgetterede overskud på 255 t. kr.

Egenkapitalen pr. 31/12 2025 udgør 1.459.722 kr. Den frie egenkapital er fortsat negativ med 148 t. kr., der dækkes midlertidigt af jubilæumsfonden. Jf. bestemmelserne i jubilæumsfonden skal den frie egenkapital genoprettes, så fondens midler ikke indgår i den ordinære drift. Den samlede egenkapital er på 1.460 t. kr. Likviditeten har gennem hele året været positiv.

Gearingen af indtægter blev 5,5. Det vil sige, at for hver 3,7 mio. kr. kontingent blev der tilvejebragt 5,5 kr. på anden vis. I 2024 var gearingen 5,4 og i 2023 7,3. Den marginale stigning i gearing er positiv og afspejler den øgede deltagerbetaling og det højere Team Danmark-tilskud, der delvist kompenserer for fraværet af fondsfinansierede projekter.

## Aktiviteter

At skabe aktiviteter og udvikling er den primære hensigt med DKF's organisation og noterne 3-8 rummer primært aktiviteter. Disse noter/poster udgør tilsammen 15,2 mio. kr., en lille stigning på 0,2 mio. kr. ift. 2024. Andel af omkostningerne til aktiviteter er 75%, på niveau med 2024. Samlet set er det tilfredsstillende, at der fortsat er en stor andel af økonomien, som anvendes til aktiviteter.

## Afvielser mellem budget og realiseret samt årsagssammenhænge (Effektberegning hovedområder)

Generelt er der på de forskellige hovedområder relativt små afvielser, når såvel indtægter og udgifter tages med i betragtning.

**"Landshold og Elite"** bidrager positivt til resultatet med 99 t. kr. Deltagerbetaling på landsholdsaktiviteter oversteg som en følge af større hold budgettet, ligesom Team Danmark-tilskuddet (inkl. DIF og TD fondsbidrag fra Salling & Kirkbi som er tildelt DKF) endte højere end budgetteret. Facilitet og TD-projekter steg med 453 t. kr. over budget, men blev finansieret af tilsvarende øgede indtægter.

**"Anden Elite"** afviger negativt med 46 t. kr. Kajakpolo-landsholdet oplevede et markant højere aktivitetsniveau end budgetteret med en kontrolleret overskridelse på 901 t. kr., der dog i høj grad er kompenseret af øget deltagerbetaling. Området er i lighed med tidligere år planlagt til at afvige, idet disse aktiviteter har en høj egenfinansiering og området dermed stiger/falder med aktiviteterernes holdstørrelser m.v. I 2025 var der i kajakpolo mod sædvane både EM og World Games samt et stort ungdomsstævne.

**"Motion & Konkurrence"** afviger negativt med 47 t. kr. Afvigelsen er spredt over en bred kam af mindre poster på udgiftssiden, kombineret med lavere deltagerbetaling end budgetteret.

**"Udvikling & Aktivitet"** afviger negativt med 44 t. kr. Konsulentlønnen er realiseret tæt på budget, men Børn og Unge-aktiviteterne endte under det budgetterede niveau, mens tilsvarende indtægter ikke fuldt kompenserede.

**"Uddannelse"** bidrager positivt med 20 t. kr. Kursusaktiviteten er samlet set forløbet med lavere udgifter end budgetteret, hvilket delvist modsvares af lavere kursusindtægter. Justeringer af rammerne om uddannelse betyder at området er under forandring og mindre forudsigeligt.

"Forbundsprojekter" afviger negativt med 71 t. kr. Den primære årsag er, at DIF-initiativpulje-bevillingen og den tilknyttede anvendelse begge kom ind markant lavere end budgetteret, 109 t. kr. mod budgetteret 429 t. kr. En del af dette vil i stedet komme i spil i 2026

### Afviselser mellem realiseret i 2024 og 2025

Den primære forskel fra 2024 til 2025 er den samlede stigning i omsætning på 1,85 mio. kr. Kontingentstigningen bidrager med 251 t. kr., øget deltagerbetaling med 675 t. kr., primært drevet af kajakpolo-landsholdet under Anden Elite og øget Team Danmark-tilskud der stiger med 597 t. kr. som følge af den nye 4-årige aftale. Kommercielle indtægter falder modsat med 96 t. kr. (men kommer fra usædvanligt højt niveau i 2024).

På omkostningssiden stiger Landshold & Elite med 678 t. kr. primært på facilitet og TD-projekter og senior aktiviteter. Anden Elite stiger med 306 t. kr. drevet af kajakpolo-landsholdet. Personaleomkostninger stiger med 278 t. kr. (hvilket bl.a. skyldes lønreguleringer). Modsat falder Udvikling & Aktivitet med 500 t. kr. (primært konsulentløn som følge af nedlagt stilling). Uddannelse falder med 151 t. kr.

### Fordeling af indtægter og omkostninger på idrætsområder

Der er valgt en model der benytter sig af 3 idrætsområder:

**Bredde:** Dækker over aktiviteter og omkostninger rettet mod bredde, for både børn og voksne. Indtægter skabt på dette grundlag.

**Elite:** Dækker aktiviteter og omkostninger knyttet til elite for alle discipliner og for alle aldersgrupper. Indtægter skabt på dette grundlag.

**Grund:** Dækker grundomkostninger som knytter sig til den basale organisation og som ikke kan siges specifikt at understøtte den ene eller anden kategori. Indtægter der er skabt/tildelt på dette grundlag.

De ca. 220 konti som udgør DKF's bogføring af indtægter og udgifter er fordelt på disse 3 (4) områder. Denne opstilling er nu gennemført i årene 2022-2025, hvilket muliggør sammenligning mellem årene. Sammenligningen 2024-2025 er for første gang uden påvirkning fra værtskab i begge år, hvilket giver et mere rent billede. Eliteindtægterne stiger med 1,28 mio. kr. primært drevet af kajakpolo og senioraktiviteter. Eliteomkostningerne stiger tilsvarende med 803 t. kr. Breddeindtægterne stiger med 264 t. kr., mens breddeomkostningerne falder med 605 t. kr. primært som følge af det lavere aktivitetsniveau i Børn og Unge men først og fremmest "Bevæg dig for livet". Grundindtægterne stiger med 305 t. kr. primært som følge af øgede kontingentindtægter, mens grundomkostningerne stiger med 227 t. kr. Breddeområdet får således tilført ca. 120 t. kr. fra fællesskabet, et fald fra ca. 1 mio. i 2024. Eliteområdet tilføres ca. 1,6 mio. kr. et fald fra 2.1 mio. kr.

### Særlige projekter

DIF bevilligede i 2023 DKF, midler til Onboard. De resterende 168 t. kr. af bevillingen er afregnet og anvendt i 2025, og projektet er hermed afsluttet.

DKF forbereder et værtskab for VM i kano og kajak i 2027. De indledende forberedelser er igangsat og fremgår af balancen med 32 t. kr. i særskilte tilgodehavender.

### Vurdering af resultatet

Det er tilfredsstillende, at årets resultat er positivt og realiseres på niveau med det budgetterede. Det er første overskud siden 2021 og udgør en markant vending ift. underskuddet på 1,12 mio. kr. i 2024. At den frie egenkapital fortsat er negativ med -148 t. kr. er tilfredsstillende idet det er en del af en længere genopretningsplan der forløber planmæssigt. Oprettelse af den frie egenkapital forbliver en central opgave i de kommende år. Den samlede egenkapital inkl. jubilæumsfonden er styrket til 1.460 t. kr.

### **Forventninger til fremtiden**

Den nye 4-årige aftale med Team Danmark styrker eliteindsatsen frem til og med 2028. Den kommende DIF-aftale for 2026-2029 forventes at bidrage til status quo på breddesiden. VM 2027-forberedelserne vil i de kommende år kræve ressourcer og fortsat fokus på finansiel styring og partnerskabsudvikling. DKF arbejder fortsat på at optimere eksisterende indtægter og udvikle nye indtægtskilder, herunder kommercielle partnerskaber, så aktivitetsniveauet kan opretholdes og den frie egenkapital genoprettes.

### **Begivenheder efter statusdagen**

Der er ikke indtruffet væsentlige begivenheder efter statusdagen, som kræver oplysning eller regulering i regnskabet.

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for 2025 er aflagt i overensstemmelse med Kulturministeriets bekendtgørelse nr. 1817 af 29. december 2025, om regnskab og revision for tilskudsmodtagere under Kulturministeriets ressort, som modtager tilskud i henhold til lov om visse spil, lotterier og væddemål.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til tidligere år.

### Resultatopgørelse

#### Indtægter

Tilskud fra Danmarks Idrætsforbund, kontingenter, sponsorater mv. indregnes i det år det vedrører. Tilskud til øremærkede projekter indregnes i takt med, at der afholdes tilskudsberettigede omkostninger.

Eventuelle modtagne ikke-anvendte øremærkede tilskud præsenteres som en kortfristet gældsforpligtelse under regnskabsposten "Periodeafgrænsningsposter".

#### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger vedrørende virksomhedens primære aktivitet, der er afholdt i årets løb, herunder omkostninger til salg, administration, lokaler m.v. Andre eksterne omkostninger føres under de respektive aktiviteter.

#### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inkl. feriepenge og pensioner, samt andre omkostninger til social sikring m.v. af forbundets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrasket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder. Personaleomkostninger føres under de respektive aktiviteter.

### Balancen

#### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles ved første indregning til kostpris. Materielle anlægsaktiver måles efterfølgende til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivitet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Der foretages lineære afskrivninger over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Inventar, it og biler

3-7 år

#### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til nominel værdi. Der nedskrives til imødegåelse af forventede tab efter en individuel vurdering af tilgodehavender.

**Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

**Værdipapirer**

Omfatter værdipapirer, der måles til dagsværdi på balancedagen.

Realiserede såvel som urealiserede kursgevinster og -tab føres på egenkapitalen.

**Hensatte forpligtelser**

Der foretages hensættelser til projekter efter ledelsens beslutning.

Resultatopgørelse

|                                    | Note | 2025              | Budget 2025<br>t.kr. | 2024              |
|------------------------------------|------|-------------------|----------------------|-------------------|
| Tilskud fra Danmarks Idrætsforbund |      | 5.117.000         | 5.117                | 5.040.000         |
| DIF-initiativpulje                 |      | 109.440           | 429                  | 37.757            |
| Tilskud fra Team Danmark           |      | 5.918.563         | 5.467                | 5.321.889         |
| Deltagerbetaling                   | 1    | 3.138.593         | 2.375                | 2.464.045         |
| Kurser                             | 2    | 1.102.380         | 1.249                | 995.802           |
| Klubkontingenter                   |      | 3.705.963         | 3.712                | 3.454.970         |
| Løntilskud VM & EPP                |      | 304.605           | 252                  | 247.496           |
| DKF's 80 års jubilæumsfond         |      | 65.000            | 65                   | 25.000            |
| Kommercielle indtægter             |      | 884.800           | 510                  | 981.143           |
| Øvrige indtægter                   |      | 29.012            | 40                   | 33.840            |
| Fonde                              |      | 130.000           | 186                  | 52.400            |
| Omsætning i alt                    |      | <u>20.505.357</u> | <u>19.401</u>        | <u>18.654.343</u> |
| Landshold & Elite                  | 3    | 9.923.645         | 9.292                | 9.245.119         |
| Anden Elite                        | 4    | 1.544.200         | 403                  | 1.237.972         |
| Motion & Konkurrence               | 5    | 335.544           | 316                  | 329.942           |
| Udvikling & Aktivitet              | 6    | 2.876.055         | 3.118                | 3.375.986         |
| Uddannelse                         | 7    | 480.124           | 646                  | 631.546           |
| Klub, Facilitet & Miljø            | 8    | 122.301           | 129                  | 132.516           |
| Forbundsprojekter                  | 9    | 524.978           | 788                  | 571.416           |
| Administrationsomkostninger        | 10   | 744.175           | 658                  | 675.372           |
| Personaleomkostninger              | 11   | 3.064.969         | 3.214                | 2.786.837         |
| Møder                              |      | 526.520           | 547                  | 603.182           |
| Finansieringsomkostninger          |      | 49.729            | 35                   | 31.234            |
| Bevæg dig for livet                |      | 3.754             | 0                    | 149.640           |
| Omkostninger i alt                 |      | <u>20.195.994</u> | <u>19.147</u>        | <u>19.770.761</u> |
| Årets resultat                     |      | <u>309.363</u>    | <u>255</u>           | <u>-1.116.418</u> |

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

| Effektberegning af hovedområdets samlede afvigelse fra budget | Afgivelse fra indtægt til budget | Afgivelse fra udgift til budget | Samlet afvigelse |
|---------------------------------------------------------------|----------------------------------|---------------------------------|------------------|
| Landshold & Elite                                             | 735.548                          | -631.395                        | 104.153          |
| Anden Elite                                                   | 1.094.834                        | -1.141.200                      | -46.366          |
| Motion & Konkurrence                                          | -27.848                          | -19.364                         | -47.211          |
| Udvikling & Aktivitet                                         | -254.806                         | 241.695                         | -13.111          |
| Uddannelse                                                    | -146.570                         | 166.291                         | 19.721           |
| Klub, Facilitet & Miljø                                       | 0                                | 6.699                           | 6.699            |
| Forbundsprojekter inkl. magasin                               | -319.310                         | 263.022                         | -56.288          |
| Årsmøde                                                       | -7.545                           | 5.549                           | -1.996           |

### Fordeling af indtægter og omkostninger på idrætsområder for 2025

|        | Indtægter 2025 | Omkostninger 2025 |
|--------|----------------|-------------------|
| Bredde | 4.677.151      | 4.798.495         |
| Elite  | 10.045.328     | 11.702.293        |
| Grund  | 5.782.878      | 3.695.206         |
| Total  | 20.505.357     | 20.195.993        |

### Fordeling af indtægter og omkostninger på idrætsområder i procent for 2025

|        | Indtægter 2025 | Omkostninger 2025 |
|--------|----------------|-------------------|
| Bredde | 23%            | 24%               |
| Elite  | 49%            | 58%               |
| Grund  | 28%            | 18%               |

### Fordeling af indtægter på idrætsområder for 2025 og 2024

|        | Indtægter 2025 | Indtægter 2024 |
|--------|----------------|----------------|
| Bredde | 4.677.151      | 4.413.181      |
| Elite  | 10.045.328     | 8.763.761      |
| Grund  | 5.782.878      | 5.477.400      |
| Total  | 20.505.357     | 18.654.342     |

### Fordeling af indtægter på idrætsområder i procent for 2025 til 2024

|        | Indtægter 2025 | Indtægter 2024 |
|--------|----------------|----------------|
| Bredde | 23%            | 24%            |
| Elite  | 49%            | 47%            |
| Grund  | 28%            | 29%            |

### Fordeling af omkostninger på idrætsområder for 2025 og 2024

|        | Omkostninger 2025 | Omkostninger 2024 |
|--------|-------------------|-------------------|
| Bredde | 4.798.495         | 5.403.198         |
| Elite  | 11.702.293        | 10.899.403        |
| Grund  | 3.695.206         | 3.468.159         |
| Total  | 20.195.993        | 19.770.760        |

### Fordeling af omkostninger på idrætsområder i procent for 2025 og 2024

|        | Omkostninger 2025 | Omkostninger 2024 |
|--------|-------------------|-------------------|
| Bredde | 24%               | 27%               |
| Elite  | 58%               | 55%               |
| Grund  | 18%               | 18%               |

# Årsregnskab 1. januar - 31. december

## Balance

|                                            | Note | 2025             | 2024             |
|--------------------------------------------|------|------------------|------------------|
| <b>AKTIVER</b>                             |      |                  |                  |
| Inventar og IT                             |      | 0                | 7.037            |
| Bil                                        | 12   | 0                | 318.005          |
| Materielle anlægsaktiver                   |      | 0                | 325.042          |
| Værdipapirer og indestående, jubilæumsfond | 13   | 1.540.259        | 1.536.914        |
| Finansielle anlægsaktiver                  |      | 1.540.259        | 1.536.914        |
| Anlægsaktiver                              |      | 1.540.259        | 1.861.956        |
| Andre tilgodehavender                      |      | 1.284.059        | 1.077.524        |
| VM 2027                                    |      | 31.803           | 31.547           |
| Periodeafgrænsningsposter                  |      | 357.894          | 205.567          |
| Tilgodehavender                            |      | 1.673.755        | 1.314.638        |
| Kassebeholdning                            |      | 35.214           | 35.214           |
| Indestående bank                           |      | 1.749.887        | 1.510.791        |
| Likvide beholdninger                       |      | 1.785.102        | 1.546.006        |
| Omsætningsaktiver i alt                    |      | 3.458.857        | 2.860.644        |
| <b>AKTIVER I ALT</b>                       |      | <b>4.999.116</b> | <b>4.722.599</b> |
| <b>PASSIVER</b>                            |      |                  |                  |
| Egenkapital, primo                         |      | 1.147.013        | 2.196.345        |
| Værdireguleringer, værdipapirer            |      | 3.346            | 67.086           |
| Overført overskud                          |      | 309.363          | -1.116.418       |
| Egenkapital                                | 14   | 1.459.722        | 1.147.013        |
| Hensat til fremtidige projekter            | 15   | 45.095           | 44.540           |
| Hensatte forpligtelser i alt               |      | 45.095           | 44.540           |
| Skyldig feriepengeforpligtelse (hensat)    |      | 292.665          | 351.770          |
| DIF gæld                                   |      | 942.263          | 1.781.140        |
| Periodeafgrænsningsposter                  |      | 1.351.969        | 800.000          |
| Skyldige omkostninger                      |      | 162.998          | 185.748          |
| Andre kreditorer                           |      | 730.016          | 396.211          |
| Skyldig moms                               |      | 14.390           | 16.177           |
| Kortfristede gældsforpligtelser            |      | 3.494.300        | 3.531.046        |
| <b>PASSIVER I ALT</b>                      |      | <b>4.999.116</b> | <b>4.722.599</b> |

Eventual- og kautionsforpligtelser 16

# Årsregnskab 1. januar - 31. december

## Noter

|                                     | 2025             | Budget 2025<br>t.kr. | 2024             |
|-------------------------------------|------------------|----------------------|------------------|
| 1 Deltagerbetaling                  |                  |                      |                  |
| Landshold & Elite                   | 1.738.353        | 1.576                | 1.319.380        |
| Anden Elite                         | 891.411          | 0                    | 545.446          |
| Motion & Konkurrence                | 237.767          | 266                  | 211.808          |
| Udvikling & Aktivitet               | 203.607          | 458                  | 305.180          |
| Årsmøde                             | 67.455           | 75                   | 82.230           |
| Deltagerbetaling i alt              | <u>3.138.593</u> | <u>2.375</u>         | <u>2.464.045</u> |
| 2 Kurser                            |                  |                      |                  |
| Kurser                              | 521.005          | 524                  | 497.657          |
| Licenser mm eksterne                | 272.850          | 440                  | 284.515          |
| Licenser klubber                    | 308.525          | 285                  | 213.630          |
| Kurser i alt                        | <u>1.102.380</u> | <u>1.249</u>         | <u>995.802</u>   |
| 3 Landshold & Elite                 |                  |                      |                  |
| Personlig støtte                    | 1.066.500        | 1.017                | 1.083.882        |
| Løn                                 | 2.712.110        | 2.800                | 2.750.825        |
| Kørsel og diverse omkostninger      | 273.187          | 250                  | 266.844          |
| Fællesudgifter                      | 0                | 0                    | 100.013          |
| EC Drift                            | 64.072           | 71                   | 75.605           |
| Facilitet                           | 1.092.871        | 640                  | 445.734          |
| Øvrige Team Danmark områder         | 48.346           | 70                   | 204.184          |
| Senior aktiviteter                  | 2.652.062        | 2.505                | 2.109.143        |
| Junior/ungdomsaktiviteter           | 1.398.273        | 1.315                | 1.560.100        |
| Kraftcentre                         | 616.225          | 624                  | 648.788          |
| Omkostninger, Landshold & Elite     | <u>9.923.645</u> | <u>9.292</u>         | <u>9.245.119</u> |
| 4 Anden Elite                       |                  |                      |                  |
| Maraton                             | 355.375          | 115                  | 401.266          |
| Kajakpolo - Landshold               | 1.188.825        | 288                  | 826.306          |
| Øvrige Anden Elite                  | 0                | 0                    | 10.400           |
| Omkostninger, Anden Elite           | <u>1.544.200</u> | <u>403</u>           | <u>1.237.972</u> |
| 5 Motion & Konkurrence              |                  |                      |                  |
| Møder og transport                  | 0                | 6                    | 0                |
| Øvrige forbundsaktiviteter          | 108.997          | 56                   | 58.141           |
| Officialgruppen                     | 110.572          | 81                   | 120.346          |
| Stævneudvikling                     | 18.500           | 21                   | 4.810            |
| Oceanracing                         | 19.297           | 51                   | 43.082           |
| Turneringsgruppe, kajakpolo         | 67.594           | 89                   | 98.407           |
| Dommergruppe, kajakpolo             | 10.584           | 14                   | 5.157            |
| Omkostninger, Motion & Konkurrence  | <u>335.544</u>   | <u>316</u>           | <u>324.785</u>   |
| 6 Udvikling & Aktivitet             |                  |                      |                  |
| Møder og transport                  | 0                | 2                    | 0                |
| Konsulentløn                        | 2.453.121        | 2.357                | 2.774.543        |
| Børn og Unge                        | 252.541          | 517                  | 368.990          |
| Havkajak                            | 130.322          | 137                  | 134.066          |
| Fos og Surf                         | 29.604           | 96                   | 92.061           |
| Kajakpolo udvikling                 | 10.466           | 10                   | 6.325            |
| Omkostninger, Udvikling & Aktivitet | <u>2.876.055</u> | <u>3.118</u>         | <u>3.375.986</u> |

Årsregnskab 1. januar - 31. december

| Noter                                                      | 2025      | Budget 2025<br>t.kr. | 2024      |
|------------------------------------------------------------|-----------|----------------------|-----------|
| 7 Uddannelse                                               |           |                      |           |
| Kursus drift                                               | 215.477   | 283                  | 381.488   |
| Udvikling                                                  | 264.648   | 364                  | 250.058   |
| Omkostninger, Uddannelse                                   | 480.124   | 646                  | 631.546   |
| 8 Klub, Facilitet & Miljø                                  |           |                      |           |
| Møder og transport                                         | 0         | 0                    | 12.510    |
| KFM aktiviteter                                            | 62.101    | 69                   | 50.206    |
| DIF Soldaterprojekt                                        | 60.200    | 60                   | 69.800    |
| Omkostninger, Klub Facilitet & Miljø                       | 122.301   | 129                  | 132.516   |
| 9 Forbundsprojekter                                        |           |                      |           |
| PR                                                         | 403.181   | 504                  | 521.203   |
| Kalender                                                   | 11.880    | 15                   | 12.456    |
| Initiativpulje                                             | 109.917   | 269                  | 37.757    |
| Omkostninger, Forbundsprojekter                            | 524.978   | 788                  | 571.416   |
| 10 Administrationsomkostninger                             |           |                      |           |
| Husleje                                                    | 216.375   | 204                  | 207.334   |
| Forsikringer                                               | 4.174     | 9                    | 4.028     |
| Kollektive forsikringer DIF                                | 175.914   | 176                  | 159.442   |
| Telefoni                                                   | 58.061    | 65                   | 59.237    |
| Porto                                                      | 23.641    | 19                   | 33.801    |
| Kopiering/trykning                                         | 5.121     | 5                    | 2.890     |
| Kontorartikler                                             | 23.706    | 25                   | 13.703    |
| Teknologi inkl. anskaffelser                               | 28.472    | 40                   | 43.486    |
| IT-projekt                                                 | 0         | 0                    | 0         |
| Brugerafgifter IT                                          | 76.284    | 40                   | 64.938    |
| Kontingenter - domænegebyr                                 | 48.007    | 45                   | 23.022    |
| Repræsentation                                             | 3.002     | 10                   | 20.000    |
| Tab på debitorer                                           | 52.670    | 5                    | 42.005    |
| Diverse                                                    | 28.750    | 5                    | 1.485     |
| Afskrivninger inventar                                     | 0         | 10                   | 0         |
| Omkostninger, Administration                               | 744.175   | 658                  | 675.372   |
| 11 Personaleomkostninger                                   |           |                      |           |
| Direktør og administrative medarbejdere                    | 2.472.316 | 2.411                | 2.134.092 |
| Kørsel og diverse omkostninger                             | 50.796    | 90                   | 64.172    |
| ATP, AES, AER Barselsfond m.m.                             | 76.132    | 88                   | 65.130    |
| Feriepengeforpligtelse                                     | 41.060    | 45                   | 64.567    |
| Personaleuddannelse                                        | 9.940     | 60                   | 36.025    |
| Personaleomkostninger                                      | 67.676    | 230                  | 87.314    |
| Lønkørsel DIF                                              | 30.083    | 30                   | 28.980    |
| Økonomi DIF / honorar opgaver                              | 316.968   | 260                  | 306.558   |
| Omkostninger, Personale                                    | 3.064.969 | 3.214                | 2.786.837 |
| Løn og div. omkostninger - alle teams:                     |           |                      |           |
| Eliteteam, løn - fra note 3                                | 2.712.110 | 2.800                | 2.750.825 |
| Eliteteam, kørsel og div. omkostninger - fra note 3        | 273.187   | 250                  | 266.844   |
| Udvikling og aktivitet, løn - fra note 5                   | 2.453.121 | 2.357                | 2.774.543 |
| Direktør og adm. medarbejdere, løn                         | 2.472.316 | 2.411                | 2.134.092 |
| Direktør og adm. medarbejdere, kørsel og div. omkostninger | 50.796    | 90                   | 64.172    |
| Omkostninger, Løn og div. omkostninger                     | 7.961.530 | 7.908                | 7.990.477 |

# Årsregnskab 1. januar - 31. december

## Noter

|                              | 2025     | 2024    |
|------------------------------|----------|---------|
| 12 Bil                       |          |         |
| Kostpris primo               | 323.786  | 0       |
| Tilgang                      | 0        | 323.786 |
| Kostpris ultimo              | 323.786  | 323.786 |
| Afskrivninger primo          | -5.782   | 0       |
| Årets afskrivninger          | -318.005 | -5.782  |
| Afskrivninger ultimo         | -323.787 | -5.782  |
| Regnskabsmæssig værdi ultimo | 0,00     | 318.005 |

|                                               | Kursværdi<br>31.12.2024 | Afgang kr. | Kursre-<br>guleringer | Kursværdi<br>31.12.2025 |
|-----------------------------------------------|-------------------------|------------|-----------------------|-------------------------|
| 13 Værdipapirer og indestående, jubilæumsfond |                         |            |                       |                         |
| Investeringsbeviser                           | 1.536.914               | 0          | 3.346                 | 1.540.259               |

Værdipapirer og indestående, jubilæumsfond i alt 1.540.259

|                                 | Forbund   | Jubilæumsfond |
|---------------------------------|-----------|---------------|
| 14 Egenkapital                  |           |               |
| Egenkapital primo               | -456.987  | 1.604.000     |
| Årets resultat 2025             | 309.363   | 0             |
| Værdireguleringer, værdipapirer | 0         | 3.346         |
|                                 | -147.624  | 1.607.346     |
| Egenkapital ultimo 2025         | 1.459.722 |               |

Jubilæumsfonden kan kun disponeres af årsmødet.

|                                    |         |
|------------------------------------|---------|
| 15 Hensat til fremtidige projekter | 2025    |
| Saldo primo                        | -44.540 |
| Afkast året                        | 0       |
| Forbrug i året                     | -555    |
|                                    | -45.095 |

|                                       |         |
|---------------------------------------|---------|
| 16 Eventual- og kautionsforpligtelser |         |
| Kanoklubben Pust                      | 70.000  |
| Sletten Havkajakklub                  | 80.000  |
| Sorø Kajakklub                        | 105.000 |
| Kano og Kajakklubben Limfjorden       | 140.000 |
| Saldo ultimo                          | 395.000 |

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

"Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument."

## Anni Grøndal Nielsen

### Bestyrelsesmedlem

På vegne af: Dansk Kano og Kajak Forbund

Serienummer: b0ea75ae-ad90-4d40-98b1-b615c2c404ef

IP: 90.185.xxx.xxx

2026-04-15 07:19:46 UTC



## Tom Faurschou

### Bestyrelsesformand

På vegne af: Dansk Kano og Kajak Forbund

Serienummer: 21e87f77-a7a3-485c-a648-ea2352be9771

IP: 165.225.xxx.xxx

2026-04-15 07:38:30 UTC



## Richard Flemming Jacobsen

### Bestyrelsesmedlem

På vegne af: Dansk Kano og Kajak Forbund

Serienummer: 7cb16b6c-7bdd-4350-a5e5-108d421ef404

IP: 212.37.xxx.xxx

2026-04-15 08:29:13 UTC



## Jeppe Jørgensen

### Bestyrelsesmedlem

På vegne af: Dansk Kano og Kajak Forbund

Serienummer: 4b4f50a1-f557-4d21-9c0e-0535f3b98902

IP: 193.138.xxx.xxx

2026-04-15 13:44:51 UTC



## Jarl Venneberg Jakobsen

### Bestyrelsesmedlem

På vegne af: Dansk Kano og Kajak Forbund

Serienummer: 092a1dee-9fb6-4a11-8f1e-f60c4314e2a3

IP: 37.96.xxx.xxx

2026-04-15 17:25:07 UTC



## Kristian Nielsen

### Bestyrelsesmedlem

På vegne af: Dansk Kano og Kajak Forbund

Serienummer: ed57be06-213b-4021-a4c4-5e30dda6b01f

IP: 193.138.xxx.xxx

2026-04-15 17:28:56 UTC



Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl. For mere information om Penneos kvalificerede tillidstjenester, se <https://eutl.penneo.com>.

#### Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt

Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskrivers digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter.

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Christian Jakobsen

### Direktør

På vegne af: Dansk Kano og Kajak Forbund

Serienummer: e989f6c9-0517-438d-8884-16de8ddf23c3

IP: 193.138.xxx.xxx

2026-04-15 17:29:17 UTC



## Louise Dall Jørgensen

### Bestyrelsesmedlem

På vegne af: Dansk Kano og Kajak Forbund

Serienummer: 095bbd4b-b287-4d14-8566-051933ae4409

IP: 188.183.xxx.xxx

2026-04-17 17:26:24 UTC



## Ulrik Benedict Vassing

EY Godkendt Revisionspartnerselskab CVR: 30700228

### Statsaut. revisor

På vegne af: EY Godkendt Revisionspartnerselskab

Serienummer: 732cb4e7-8215-446a-997c-ab4b20a9363c

IP: 90.185.xxx.xxx

2026-04-21 17:34:14 UTC



Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl. For mere information om Penneos kvalificerede tillidstjenester, se <https://eutl.penneo.com>.

### Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt

Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskrivers digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter.